

《搞定不确定》

图书基本信息

书名：《搞定不确定》

13位ISBN编号：9787515817968

出版时间：2016-11-1

作者：石鑫

页数：245

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《搞定不确定》

内容概要

如果说对这个时代最准确的评价，就是：不确定！环境变化快速，市场竞争白热化，跨界颠覆随处发生，让企业经营变得高度不确定。企业该如何应对这种不确定？行动学习专家石鑫通过本书指出，不确定时代企业普遍会遭遇四个根本难题，而行动学习是这四个根本难题的对症解，企业可以通过行动学习激活群体智慧，以应对不确定。

本书以行动学习理论为基础，结合作者在本土的大量实践构建了方法论体系，并以翔实的案例实践作为佐证，是第一本以本土原创方法为主体的行动学习专著。

《搞定不确定》

作者简介

资深行动学习专家，石鑫行动学习社区创始人，绩效提升、领导力发展、战略落地、精益创业等行动学习解决方案的构建者，北京大学、清华大学等多所高校合作的专家讲师，国内多家企业的战略顾问。

书籍目录

导言 不确定时代的确定解

6

第一部分 什么是行动学习

21

第一章 行动学习的前世今生

21

起源

21

发展

22

成熟

23

第二章 行动学习的六脉神剑

25

要素一：复杂难题

27

要素二：多元化小组

30

要素三：质疑与反思

31

要素四：行动验证

32

要素五：学习与发展

33

要素六：引导师

34

第三章 行动学习的内功心法

36

理论一：人类一般行为理论

36

理论二：经验学习圈

39

理论三：双环学习理论

43

理论四：“U型”理论

46

理论五：内驱力激发模型

53

第二部分 如何开展行动学习

58

第四章 把握三个关键

58

关键一：事前“两问”定需求

59

关键二：组织情境定类型

63

关键三：“六张王牌”定成败

| | |
|---------------|--|
| 67 | |
| 第五章 攻克绩效难题 | |
| 74 | |
| 过程设计：七步成诗 | |
| 76 | |
| 心路历程：英雄之旅 | |
| 103 | |
| 单次绩效提升工作坊设计 | |
| 118 | |
| 第六章 推动战略落地 | |
| 124 | |
| 执行鸿沟 | |
| 124 | |
| 战略落地行动学习解决方案 | |
| 130 | |
| 战略导向的行动学习工作坊 | |
| 157 | |
| 第七章 发展组织领导力 | |
| 168 | |
| 标准的领导力发展项目 | |
| 171 | |
| 高管论坛 | |
| 185 | |
| 第八章 探索商业模式转型 | |
| 194 | |
| 转型恐慌症 | |
| 194 | |
| 商业演进趋势 | |
| 197 | |
| 商业模式转型的死亡谷 | |
| 204 | |
| 穿越死亡谷 | |
| 211 | |
| 结束语 组织转型需要催化剂 | |
| 239 | |

《搞定不确定》

精彩短评

- 1、越往后面看，越明白这个“不确定”该如何搞定！有途径、有方法、有评价！原来“不确定”这个藏在暗处的满脸坏笑的恶魔终于有大神拿下！嘻嘻
- 2、值得一读的好书，作者应该是有多年实战经验的业内资深人士！

深入浅出，逻辑严谨；有案例，有理论；有参考，有创新；

集团企业、创新型企业、战略转型企业，尤应读此书！用此书！

- 3、非常好的一本书，不管是企业管理者，还是从事咨询培训工作者都非常值得一读。
- 4、本书里面的方法论都是经过本土化实践之后重新提出的符合本土企业发展阶段的方法论，采用的案例都是作者在本土的实战经历，对中国企业的借鉴意义较大，无论是企业管理者，还是HR都可以从本书中受益。大家感兴趣，还可以去云课堂上看免费的视频讲座，是对本书主体内容的讲授，...
- 5、在广州地铁上读完石鑫老师的这本书，读得的确比较快，因为里面的内容都是知识管理范畴，很多都是我所熟知并实践过。立刻也推荐给了三位还在做知识管理的前同事，希望对她们有用。目前，我经常扮演的一个角色就是“推荐者”，希望经过我的筛选和推荐，节约别人的时间，获得有价值的知识。
- 6、非常喜欢！实用性很强！
- 7、具有实操落地性的指导工具书。石鑫老师通过大量实操性的案例深入分析企业各种难题的解决过程，观点独特，直接指出企业中存在的大量问题，以及解决途径。强烈推荐此书。
- 8、用了半个月的的时间，精读了本书。值得推荐！
我觉得公司中高层管理者、HR都可以读一下这本书。对帮助企业业绩提升、人才的培养与发展、解决企业面临的重大难题等很有帮助。
这本书结构清晰、逻辑严密、条理清楚，起源及发展历史，背后的支撑心理学理论等都介绍得很清楚，实施步骤以及要采用哪些工具，以及使用哪些表单，也都有条有理有据地罗列清楚了，并且还有大量的案例。实操指导性很强，推荐阅读！
- 9、一入手就爱不释手，书中既有理论又有实例，理论介绍娓娓道来决不枯燥，实例经过企业验证行之有效。从书中一些地方还能读出作者年少时的武侠情节，让我这样一个同样在读书时偷看武侠小说的人不禁莞尔一笑。总之，对目前有不确定问题的人，看看这本书，可能会搞定这些不确定哟
- 10、理论与实例结合，深入浅出。是做企业、做成功人士的好帮手。
- 11、石老师的书浅显易懂，实操性强，知其所以然，毫无保留！正好要开展一个行动学习项目，谢谢呢！
- 12、此书既有前瞻性理论又有详细案例，更有行之有效的方法，能给我们激活个体的新思路和新方法！

13、渣

这本书的评分真的是2.0 你没有看错

这两年看过最渣的书了

我高中生

14、“搞定不确定”这似乎是个非常自相矛盾的说法，但是在我们的日常经营管理活动中，却越来越多的成为管理者所面对的现实问题。读了此书，会受益良多哦！

15、这是一本专业性非常强些书，需要读者具备一定的知识储备。当然，本书独特的视角，方法，论解也会让你受益匪浅，收获良多。

16、行动学习-企业培训新模式，武汉现代卓越的内训客户评价，石鑫老师"以具体的切合我们工作实际"的讲授方案，从明确目标，澄清现状，共创路径，推进行动等方面，全面地讲授中层管理高效执行的工作要领、经验，对我们的工作将有极大的帮助。"

17、《搞定不确定》这本书深入浅出的从理论到实践，对行动学习做了很深入的解析。有理论，有方法，有工具。书中对企业绩效管理和企业战略落地这两部分的深入详实的行动学习方案阐述，深刻、切实、有效，非常值得探索学习，对企业帮助和支持非常大。

《搞定不确定》值得管理者仔细研读!

《搞定不确定》

《搞定不确定》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com