

# 《目标零事故：企业安全管理实操手册》

## 图书基本信息

书名：《目标零事故：企业安全管理实操手册》

13位ISBN编号：9787115399956

出版时间：2015-8-1

作者：张全磊,张鲁杰

页数：272

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《目标零事故：企业安全管理实操手册》

## 内容概要

本书针对安全标准化难以落地的情况，本书从企业实际出发分成三大部分，第一部分：了解安全；第二部分，策划安全；第三部分，安全落地。帮助企业了解安全的重要性，剖析事故发生的原因和过程，从技术上如何将安全标准化落地实施。建立系统让企业重塑安全系统的骨架；形成应急预案则能够增强企业应对危险和事故的能力。只有企业安全，企业才能持续发展，希望每位企业家、管理者、一线员工都能从本书中有所斩获，共同实现安全生产。

1.安全是企业的生命，安全决定企业的未来，只有安全，只有才有发展可言。有太多企业只把安全当做口号，或者放在生产之后，最终付出惨痛代价；还有一些企业虽然重视安全，但是只重视大安全，忽视小安全，最终酿成苦果。有无数企业因为忽视安全，付出了惨痛代价。

2.企业安全管理制度制定了那么多，事故却总是频繁发生？所在的企业，应该如何建立起一套行之有效的安全管理体系呢？安全管理工作的重点到底应该放在哪些方面？如何管理才能让生产设备不出现问题，才能使一线员工不违反安全规定，等等。

《目标零事故》把企业遇到的这些问题与困惑聚集到一起，围绕安全管理严谨的体系一一给出讲解，旨在为企业落实安全标准化提供有效的思路和方法，使安全标准化落实到岗位上，落实到安全生产上，这是一本企业在安全管理方面学习与参考的全面、实用的图书。

3.结合全球优秀工厂的安全管理实践，探讨如何有效地将日常安全管理融入体系的要求之中；如何在日常的点滴工作中加强安全管理，提高员工安全意识，预防事故。真正帮助企业落实责任，人人都有责任心，事事都有责任制，每项工作都把责任落到实处，这样就能保证安全。

## 作者简介

张全磊

安全管理咨询培训师

安监局特约顾问讲师

西安交通大学工商管理硕士（MBA）

全国十佳生产管理咨询师

首届“我是好讲师”大赛全国第二名

联系方式：15098819524

张鲁杰

中国氯碱协会安全协作组专家

山东省化学化工学会安全专业委员会委员

淄博市安全生产专家

注册安全工程师

山东东岳氟硅材料有限公司生产部长

## 书籍目录

### PART 1 了解安全：安全决定企业生死

问题1 安全对企业意味着什么？/2

对企业来说，忽视安全就是玩火/2

企业付出的重大代价/5

我们的企业比猴子聪明多少？/9

安全10法则造就了美国最安全的公司/15

结论：企业安全才能发展，学“杜邦”建立企业安全金字塔/17

问题2 事故是如何发生的？/24

事故发生原理：偶然决定必然的墨菲定律/24

事故发生过程：像利剑穿过篱笆/28

事故发生的诱因：事故就像多米诺骨牌一样有因果效应/30

结论：“人”决定一切，即88%的安全事故都是由人为因素导致的/31

问题3 如何避免事故发生？/34

事前预防：1元事前预防 = 5元事后投资/34

重视细节：要防止重大事故，首先要控制无数次小事故/36

人性化管理：探求每次员工失误背后的潜在因素/40

执行力第一：三峡工程带给企业的启示/43

结论：安全管理需要企业从上而下地履行责任/45

问题4 安全标准化如何落地实施？/48

什么是安全标准化？/48

安全标准化和HSE体系的区别和联系/52

安全标准化岗位落地法：让安全标准化落实到企业中/56

结论：安全标准化成功落地的8个关键词/59

### PART 2 策划安全：安全标准化策划

步骤1 建立系统：机构、目标、责任和制度/62

机构：构建安全管理机构/62

目标：建立安全生产方针和目标/65

职责：明确落实安全生产责任制/70

制度：形成完善的安全责任制度/73

工具：安全奖惩管理制度表格/77

步骤2 规避风险：风险评价和风险控制/83

什么是风险评价？/83

危害识别和危害分类表格/86

LSR风险评价法和LEC风险评价法/105

步骤3 形成应急预案：应急救援和应急演练/121

### PART 3 安全落地：七大模块实现安全标准化落地

模块1 安全培训：让安全系统落实到每个人身上/132

安全培训的对象、要求、目标和阶段/132

安全培训内容要采取“三级教育”/135

安全培训的方法和误区/136

工具：13种人群安全教育及其对策方法/139

模块2 目视化管理：让安全管理可视化/141

目视化管理是提高安全执行力的重要手段/141

安全标志和职业危害告知牌/144

作业现场目视化：统一/147

工具：岗位风险提示卡/151

模块3 现场管理：现场安全管理的全面细节化/151

# 《目标零事故：企业安全管理实操手册》

- 5S管理要素：整理、整顿、清扫、清洁、素养/151
- 5S管理的推行和方法/157
- 6H管理—六源查找的内容和方法/159
- 5S管理和6H查找是现场改善的基础/163
- 什么是设备点检？/165
- 工具：6H查找企业实施方案/170
- 模块4 反习惯性违章：从根本上解决习惯性违章/173
  - 习惯性违章发生的主要原因/173
  - 习惯性违章背后的心理因素/175
  - 习惯性违章的纠正措施/178
  - 工具：习惯性违章发生的重点人群和重点时段/179
- 模块5 管理重大危险源：重大危险的辨识、监控和管理/181
  - 什么是重大危险源/181
  - 重大危险源的日常管理/183
  - 工具：GB18218-2009《重大危险源辨识》目录/186
- 模块6 作业票制度：企业安全管理的八大作业票/190
  - 动火作业票/190
  - 受限空间作业票/198
  - 盲板抽堵作业票/205
  - 高处作业票/209
  - 吊装作业票/218
  - 短路安全作业票/226
  - 动土安全作业票/231
  - 设备检修作业票/236
  - 工具：作业票管理制度范例/240
- 模块7 检查考核：安全检查和考核/242
  - 安全检查和考核/242
  - 安全巡检的内容和流程/244
  - 工具：安全检查和考核表格/247
- 附录1：化学品安全技术说明书和安全标签/253
- 附录2：毒物周知卡/263

# 《目标零事故：企业安全管理实操手册》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)