

# 《鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录》

## 图书基本信息

书名：《鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录》

13位ISBN编号：9787505818651

10位ISBN编号：7505818651

出版时间：1999-11

出版社：经济科学出版社

作者：张承耀

页数：269

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 书籍目录

### 目录

绪论：观念上的三大突破与操作上的三大障碍

#### 第一章 走向现代企业制度

这一章主要涉及建立现代企业制度的一些基本问题 比如 股份公司运用的行业 企业名称 有限公司 股东限制 国有股东的特殊性问题 等等

一、股份公司巡礼：还有什么行业是空白

二、企业名称：一个无比重要的问题

三、张老三我问你：你的字号在哪里

四、环形持股：还一人公司的本来面目

五、委托问题：我国国有企业改革的关键

#### 第二章 国家股权的形式

国有企业改革的根本在于国家股东的性质 本章案例说明了国有股东的混乱，同是国家股可能有多人代表 国家股向国有法人股转化成为趋势 另外 中央与地方的关系也是一大难题 是否承认地方所有 必须予以突破

一、国家股权：八仙过海各显其名

二、非一致表决：一个解决国家股的出路

三、国有法人股：冲破“唯成分论”的思想牢笼

四、股东法人化：武汉国资公司的可喜尝试

五、三茂模式：是分级管理还是分级所有

#### 第三章 国有控股公司

改革进程中 人们似乎形成了一种思维定式：在国家与企业之间一定有一中介机构 国有控股公司成为试点。但是全行业控股公司本身并不正确 与企业集团重要性相比 地方控股公司倒是不错

一、从“婆婆”到“老板”：国有控股公司试点情况

二、步履艰难：控股公司试点遇到的问题

三、全行业控股公司：欲速则危险

四、控股公司与企业集团：是“父子”还是“兄弟”

五、后来居上：“北京控股”香港筹资的启示

#### 第四章 大企业改制

本章介绍了若干大企业改制的情况 马钢模式具有典型意义，北控 燕京模式的操作水平就更高一些了。实际上 这种两代 三代企业同为上市公司的情况会越来越多

一、马钢模式：自我持股利弊谈

二、赛格系列：中国企业集团的范例

三、渤海化工：锲而不舍，永远超前

四、一汽集团：发挥群体优势

五、市场无情：鞍钢的希望在于深化改革

六、北控 燕京模式：母子双上市的微积分技巧

#### 第五章 中小企业改制

中小企业也是改制的重点 从方向上看 将国有小型企业改造成职工持股或经营者持股的模式是可行的 大企业也要通过裂变过程分解成一个个小企业。因此，不

能认为大永远是大

- 一、贵州醇模式：企业成功三要素
- 二、裂变过程：对交易费用理论的再探讨
- 三、四川天歌：山窝里飞出个金凤凰
- 四、“流动”治“流失”

记临胸县企业拍卖的经验

- 五、路就在脚下：四川“成工液”产权重组案例

## 第六章 障碍与困难

本章列举了建立现代企业制度的种种困难 这些困难主要来自政府部门 因此 国有企业改革的本质是国有资产管理体制的改革

- 一、构造股权：建立现代企业制度的第一大难题
- 二、长寿化工厂：官员决策失误怎么办
- 三、渤海破产案例：其他企业的镜子
- 四、景德镇瓷厂：如此“私奔”为哪般
- 五、南宁铁路公司：是“怪胎”还是“模特”
- 六、北京西客站：90年代“胡子工程”的代表作

## 第七章 走向世界资本市场

走向国际市场既有成功的经验，更有失败的教训。东北制药VC案例则说明，经验与教训可能是共同存在于一体，胜利的另一面是问题

- 一、把老大卖给老二：且看四通如何“造壳”
- 二、注资套现：中信泰富的“吸水管”功能
- 三、北旅事件：廉价转让的政策思考
- 四、仕奇现象：什么是民族工业
- 五、出售国有资产：究竟想达到什么目的
- 六、游击队打败正规军：东北制药VC项目案例分析

## 第八章 资金问题与产权交易

资产运营或资本运营是热门话题 与产品的生产经营相比 资产运营并不是都重复发生的 上市公司资产重组把这种操作演绎到极端的地步

- 一、借梯上楼：若干筹资新渠道
- 二、赊销按揭：买方信贷的新发展
- 三、引进外资：这笔贷款该谁还
- 四、“深投”转“平安”：国有股流通的良好开端
- 五、产权交易：风风火火的市场
- 六、单人舞、双人舞 三人舞：上市公司资产重组评析

## 第九章 人力资本问题

人力资本被分化成经营者与职工两个层次。在这里特别研究了经营者的情况 卧龙集团是经营者持大股的典型

- 一、59岁现象：关于经营者年龄的规定
- 二、争当企业家：请先到亏损企业去
- 三、零董事现象：如何激励经营者
- 四、商丘肉联厂：“职工当家做主”是一句空话吗
- 五、职工持股会：千呼万唤不出来
- 六、经营者持大股：浙江卧龙集团经营者持股案例研究

## 第十章 企业间关系

企业间关系包括生产经营关系与资本关系 这里只

# 《鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录》

是一些生产经营关系的例子 除了委托 代理制 连锁经营之外 品牌经营也值得关注

一、公司+农户：现代工农联盟一幕

二、天年模式：影子企业的奥秘

三、恒源祥现象：代理制与利益分享

四、富佳现象：连锁店为何挣脱“锁链”

五、无形资产：市场经济的“点石成金术”

部分已刊出文章情况一览表

后记

# 《鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)