

# 《微管理》

## 图书基本信息

书名：《微管理》

13位ISBN编号：9787121228866

出版时间：2014-5-1

作者：杨立东

页数：219

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《微管理》

## 内容概要

《微管理——给你一个技术团队，你该怎么管》讲解了不同类型的IT技术团队如何进行管理，全书共分为四篇。第一篇为“蛮荒时代”，主要是普及一些项目管理和团队管理的基本知识。第二篇为“农耕时代”，讲的是创业公司如何管人、如何使用过程及如何选择技术与工具。第三篇为“工业时代”，讲的是和管理要效率的专业化开发团队如何管理。第四篇为“联网时代”，讲的是轻管理、重结果的互联网开发团队如何管理。作者从“微管理”入手，以大量的“微科普”和“微案例”描述具体项目运作层面的管理实践，同时也不乏对战略、组织文化等方面的高层次思考，带给读者的是最简洁、最质朴的实践和行动方法。

《微管理——给你一个技术团队，你该怎么管》适合IT/互联网从业者阅读，无论你是项目经理、产品经理、程序猿、测试媛，还是公司高管，书中总有团队管理的干货适合你。

## 作者简介

杨立东，团队管理领域的实践者，各种管理实践的先行者，具有丰富的技术团队管理经验；毕业于北京科技大学，曾在加州州立大学富尔顿分校攻读计算机专业，获得硕士学位，还获得了中欧国际工商学院的EMBA学位；曾在暴风影音、中软融鑫、软通动力等公司任董事、副总裁和CTO等职位，创建了瑞天乐咨询公司，现在创建了虎妈网——一个互联网教育领域的新媒体平台；曾被评为2011年度中关村高端领军人才，2013年度北京市百名科技领军人才；一直倡导“知行合一”的管理和实践相结合理念，致力于开发团队效率的提升；《敏捷开发一千零一夜》的第一案例作者，活跃于高校，为华中科技大学、北京航空航天大学等高校学生授课，让学生更加直接地了解企业一线的最佳实践。



## 精彩短评

- 1、正在拜读，对工作很有帮助，公司快速发展与转型，遇到的问题，书中正有解答。真心推荐给做管理或在做管理的路上的你。
- 2、一本团队管理的好书
- 3、互联网管理方面的好书，适合互联网行业的项目经理和程序员都读读，对项目管理、团队合作会有全新的认识和价值。推荐！
- 4、人的本性是喜欢工作的，并渴望发挥其才能
- 5、不错的一本好书，值得一看
- 6、老师讲的课清晰，透彻。书也不错！支持杨老师
- 7、驱动团队发展的三个动力
  - 1、人
  - 2、过程
  - 3、技能与工具
- 8、好书 很受用 有指导之功 有启迪之效！
- 9、料比较多，得到较多的共鸣，唯一的不爽就是各种名人的评价，有那么必要吗？
- 10、干货+凌乱
- 11、读过之后，感觉很思路很清晰，对项目有了新的认识，对于刚刚参与管理的人有很大的帮助。
- 12、看过一部分，感触挺多，作为一个技术人，感觉写的很真挚，直接。对想转管理的人来说，虽然不是一个非常非常有名的人写的，但是真的是对我有很大的启发。简单，直接的描述，没有很多大道理，但是都是很实用的。
- 13、书的内容有一定的参考价值。但几乎每一页都要引用典籍(什么论语、道德经、易经、孙子兵法至少10种)，而且我发现把这些典籍都去掉一点也不妨碍我的理解，看到这我就不淡定了，不知道作者是装逼呢还是装逼呢？
- 14、内容丰富，形式新颖，项目管理案头必备书。
- 15、很详细的过程，有很多共鸣的地方。
- 16、程序猿和测试媛不喜欢产品经理有很多理由，这里面也能看到产品经理如何变需求，如何不靠谱。看来程序猿在哪个公司都是被欺负的。
- 17、听过杨老师的课，讲的很精彩，通俗易懂，值得一看
- 18、十几年管理经验的浓缩提纯，很多干货。第一次读完，感觉非常过瘾，很多“微案例”“微科普”都非常有意义，能够真正落地用到工作中。再读的时候，仍然发现不少亮点，互联网思维大行其道的时代，人人都需要懂“微管理”。
- 19、这是一本很混乱的书。首先，知识很混乱，书里提到了非常多的常见理论、技术和工具，涉及的面非常广，产品管理、项目管理、财务等等，却没有对这些知识进行整合，整理出一套管理团队的实践方法；其次，书的逻辑很混乱，书里全是零星的小片段，你根本找不到一条线把它们串起来往下读。
- 20、从人、过程、技术和工具三个维度，从软件作坊到专业团队到互联网研发多个管理场景，结合作者自己的实际经验给出了各个阶段项目管理的最佳实践。不仅有理论，更多的是切实可行的干货。
- 21、这是在微管理界很值得读的一本好书，读过一本好书就像交了个益友，通过这本书我已经知道了如何管好一个团队的知识，我会将它与实践相结合，更好的应用到实际中去！这才是读这本书的真正价值所在！！
- 22、四星半的书，都是干货（必须再读一次，吸收标注的精华部分）
- 23、拉动扯西，引经据典，没有多少干货，看了和不看一个样子。真不知道那些写书评的人自己看过没有。
- 24、例子很多，引用了一些道家等古代思想，适合管理新人阅读
- 25、满满都是干货
- 26、引经据典太多了，受不了。
- 27、通俗易懂，大量案例生动接地气，道理朴实简单。
- 28、阅读于2015年5月

## 《微管理》

- 29、企业的核心是团队，怎样管理好您的团队，怎样发掘团队潜力？无论您在什么位置，都可以吸收。好书！物有所值！微管理现代的大趋势！即刻用于实践中，拭目以待~
- 30、有一些创业管理的方法，但偏项目的知识。
- 31、还不错的一本书，里面关于小团队的讲解尤其精彩，作者的文采也很赞。
- 32、书的质量很好，搞技术的人看到这么本书，已经算是身心的高规格享受了。对于技术团队管理的方方面面都有涉及，不深入，作为“科普”很不错
- 33、难得一见的好书。读过后真的是受益匪浅。
- 34、受益匪浅
- 35、团队强自己才能更强.
- 36、浅
- 37、实用，有效。
- 38、有点枯燥！
- 39、理论很多，但缺乏实践方法啊！翻了一遍，没有兴趣继续深读.....
- 40、很不错的管理方式，超赞！
- 41、对于多年的程序员，即将转为管理，读了各式各样的管理方面的书，总是好像不能互相建立什么联系；有幸遇到这本书，将很多技术团队的管理知识，串在了一起！  
我重点看了各种团队关于人的管理；

## 精彩书评

- 1、文采还行，读起来轻松。我不喜欢读苦涩难啃的书，这本书用接近口语化的方式来写，读起来无压力。微案例的选材应该下了很大功夫。如果时间有限，专看微案例应该也有不少收获。先写这些，看完再补充一下。
- 2、我读的书不多，因此刚开始看到作者书中引用的古语立马有一种高大上的感觉，就是上面在讲，下面在听，只知道高大上，但不知所云。后来坚持读下去，处处可以看到作者在文学方面以及管理方面深厚的积累，就个人而言，整本书中对于技术团队管理和项目管理方面做了比较全面的介绍，对于从技术岗位转至管理岗位的经理、项目经理、测试、互联网公司领导人等都会有很大的启发，很适合各阶段的互联网人读。通过熟读本书可以为以后项目工作的开展，提供有力的引导作用。但是作为新人一枚，通读全书后，能留在脑子里描述出来的东西非常少，仍需长做复习，多读几遍。
- 3、很快的时间通读了一遍，因为很多案例深有感触，读起来行云流水，想要参透其中的奥妙还需要精读数遍。书中饱含了作者多年的实战经验，观点精辟，有很多点睛之笔。书本排版设计等也要给个赞，封面很漂亮（感觉比第一版的绿皮好看哦），章节间隔的色彩搭配也很赏心悦目，美感方面也给五星哦。【以下只是个人看法，和本人水平不足有很大关系】管理这东西很靠感觉，假设读者分为原先就很有想法，原先没太多想法，原先没有概念三类的话，第一类人大概是感触最多的；第二类人大概会有一些启发，但是往深里一思考，好像又什么没读到；第三类大概看过还是一头雾水，或者可能越看越晕。我大概处于二三类之间。搞技术的人，大多喜欢明确的答案，是就是，不是就不是。就好比讲设计，和码农们大谈特谈好的设计核心其实就是高内聚低耦合，大概大家都会说，这些我都懂啊，但是到底应该怎么做啊？看了这本书的一些章节后，实际中碰到的困境和案例很类似，正激动着想看看作者是不是有什么高招呢，戛然而止了，我忍不住慨叹，亲，你倒是告诉我到底该怎么操作啊，理论我也懂撒。对如我此类水平还不足的读者而言，如果在经验总结之外，能够再多结合一些实际案例，让大家一目了然，今后遇到问题就能够去解决，或者有个解决的思路就更好啦。好吧，我承认我是被Head First系列惯坏了。【一些建议】了解一些些PMP、敏捷、软件工程等基础背景之后看起来效果会更好哦。
- 4、这本书是作者在QCon大会上第一次签售卖出的第一本书，很有纪念意义，我也特别认真的读了本书。总体感觉是：实操、启发。本书特别有实践指导价值，里面很多案例、模板、方法都是从实践中总结出来的，完全可以应用于实际管理工作。比如新员工欢迎信，我就特意花了一番功夫写了一封信，每当有新员工入职时就发送此信，让新同学一目了然的了解团队的目标、文化和价值观。再比如项目立项书，本书给出的例子非常简单又实际，没有繁杂的模板，也没有程式化的说明，更加注重实际效果，非常值得借鉴。“微管理”，现在流行“微”，但这个字更多的透露出一种小而美，不积跬步无以至千里的思维，深入理解了“微”，就能让自己的行动更加接地气，更加的实际，也更能渐变增量的成长。总体来讲，这是一本值得看的管理书，不枯燥，不冗长，推荐！

## 章节试读

### 1、《微管理》的笔记-第1页

真的是本好书，朋友推荐的，看后感受颇多。这本书通俗易懂，还不会枯燥，而且内容丰富，很实用，特别是在实践工作的方面给我带来了指导作用非常大！



## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)