

《敏捷项目管理》

图书基本信息

书名：《敏捷项目管理》

13位ISBN编号：9787115409587

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《敏捷项目管理》

内容概要

当你进行软件开发时，你一定需要一种更快捷、更灵活的方式。《敏捷项目管理》将通过手把手的方式帮你充分发挥你手中的所有可利用工具和技术，以一种非常有效的方式管理好你的项目。通过《敏捷项目管理》，你可以学到：在数周内而不是数月内完成你的软件开发；使用敏捷技术降低项目风险，并提升核心收益；将敏捷理论付诸实践；避免项目管理普遍存在的误区。

《敏捷项目管理》

作者简介

马克·C·莱顿 (Mark C. Layton) 是世界知名的“敏捷先生”，也是一位组织战略家和PMI认证讲师。他是敏捷领导力网络 (Agile Leadership Network) 洛杉矶分会主席和Platinum Edge公司创始人。马克拥有洛杉矶加州大学和新加坡国立大学的MBA学位，是Scrum认证培训师，并获得了项目管理专业人士资格认证 (PMP) 和斯坦福大学项目管理经理认证 (SCPM)。

书籍目录

第一部分 理解敏捷1

第1章 项目管理现代化// 3

项目管理需要变革// 3

敏捷项目管理简介// 7

第2章 敏捷宣言与原则// 13

理解敏捷宣言// 13

敏捷宣言四项核心价值// 15

定义敏捷12原则// 21

附加白金原则// 30

作为敏捷结果的变更// 32

敏捷石蕊测试// 34

第3章 为什么敏捷工作更有效// 36

评估敏捷方法的收益// 36

敏捷方法如何优于传统方法// 40

为什么大家喜欢敏捷// 50

第二部分 走向敏捷55

第4章 敏捷框架// 57

揭开敏捷方法的面纱// 57

回顾三大方法：精益、极限编程和Scrum// 61

汇总// 69

2 敏捷项目管理

第5章 将敏捷付诸行动：环境篇// 71

创建物理环境// 72

低科技沟通方式// 76

高科技沟通方式// 78

选择工具// 79

第6章 将敏捷付诸行动：行为篇// 81

建立敏捷角色// 81

建立新的价值观// 89

改变团队理念// 93

第三部分 敏捷工作99

第7章 定义产品愿景和产品路线图// 101

敏捷项目中的计划// 102

定义产品愿景// 105

创建产品路线图// 110

第8章 计划发布与冲刺// 118

细化需求和估算// 118

发布计划// 129

冲刺计划// 133

第9章 全天的工作// 141

计划一天的工作：每日例会// 141

跟踪进展// 144

冲刺中的敏捷角色// 149

创建可交付功能// 151

结束一天的工作// 156

第10章 展示工作和集成反馈// 157

冲刺评审// 157

冲刺回顾//	162
第11章 为发布做准备//	166
准备部署产品：发布冲刺//	166
让组织为产品部署做准备//	169
让市场为产品部署做准备//	170
第四部分 敏捷管理	171
第12章 范围与采购管理//	173
敏捷项目范围管理不同之处//	174
如何在敏捷项目中管理范围//	175
敏捷项目采购管理不同之处//	181
如何在敏捷项目中管理采购//	182
第13章 时间和成本管理//	191
敏捷项目时间管理不同之处//	191
如何在敏捷项目中管理时间//	193
敏捷项目成本管理不同之处//	203
第14章 团队活力和沟通管理//	210
敏捷项目团队活力不同之处//	210
如何在敏捷项目中管理团队活力//	212
敏捷项目沟通管理不同之处//	225
如何在敏捷项目中管理沟通//	226
第五部分 确保敏捷成功	253
第16章 构建敏捷基础//	255
组织和个人的承诺//	255
选择正确的项目团队成员//	260
创建适合敏捷的环境//	263
持续地支持敏捷//	264
第17章 成为变革代理人//	266
在你的组织中实施敏捷//	266
避免陷阱//	276
预防性问题//	278
第六部分 你需要了解的一些事	281
第18章 敏捷项目管理的十大好处//	283
更好的产品质量//	283
更高的客户满意度//	284
更高的团队士气//	284
增强合作和责任感//	285
定制化团队结构//	286
更多相关的测量指标//	286
提高绩效可视性//	287
增加项目控制//	288
提高项目可预测性//	288
降低风险//	289
第15章 质量和风险管理//	232
敏捷项目质量管理不同之处//	232
如何在敏捷项目中管理质量//	235
敏捷项目风险管理不同之处//	244
如何在敏捷项目中管理风险//	246
目录	5
第19章 敏捷项目管理的十大关键测量指标//	290

冲刺目标成功率// 290
缺陷// 291
项目总工期// 292
产品上市时间// 292
项目总成本// 293
投资回报率// 293
ROI 预算中的新请求// 297
资金调配// 297
满意度调查// 298
团队成员流动率// 298
第20章 敏捷项目管理的十大关键资源// 300
敏捷项目管理在线说明// 300
敏捷联盟// 300
Scrum 联盟 // 301
美国项目管理协会的敏捷社区// 301
敏捷领导力网络// 301
雅虎Scrum 开发群// 302
InfoQ// 302
精益文库// 302
什么是极限编程// 302
Platinum Edge// 303

《敏捷项目管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com