

# 《不懂合伙，必定散伙》

## 图书基本信息

书名：《不懂合伙，必定散伙》

13位ISBN编号：9787508668464

出版时间：2016-12

作者：武帅

页数：340

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《不懂合伙，必定散伙》

## 内容概要

不懂合伙，必定散伙！

危机往往是从内部开始的，懂合伙是合伙人的基本素质！

小米、腾讯、联想、微软、Facebook、伊利、新东方、真功夫、西少爷、罗辑思维、万通六君子纷纷现身说法。带你直击合伙创业中的生死法则，规避合伙风险，收获合伙果实！

股权分配、分红协议、制度管理，哪一条都不能忽视。

合伙人股权进入与退出机制，合伙创业一定要懂。

精心解剖101个当下最典型的合伙创业案例，分析合伙难题，提供实用对策。

资深企业观察家武帅为您解读公司合伙人团队稳定长久的实用策略！

90%的企业死在没找对合伙人！

101个真实鲜活的合伙案例，101种触目惊心的死法分析，帮你在合伙人时代活下来！

这是创业的时代，这是合伙人的时代。

阿里巴巴马云、360周鸿祎、腾讯马化腾、小米雷军，四大互联网巨头发起“合伙人时代”强势号召，完成了从“人人创业”到“人人合伙创业”的转型。不懂合伙就创业，必然会受到市场和对手的无情碾压：不懂合伙，必定散伙！

据统计，90%的初创企业死在没有找对合伙人。创业前，找什么性格、能力的合伙人最有利合作？创业中，如何与合伙人磨合成炉火纯青的搭档，为公司创造最大价值？创业后，如何处理权力关系、利益分配，帮助公司快速进入稳定发展期？资深互联网经济观察学家武帅，挖掘海量一手资料和内部数据，精选101个典型合伙案例，传授101种成功合伙法则，给所有创业的人打造一本随查随用的“中国式合伙圣经”。

# 《不懂合伙，必定散伙》

## 作者简介

武帅，资深互联网观察家，现任《中国经营报社》副总编，乐帮传媒联合创始人。作为互联网营销代表性人物之一，武帅积累了海量互联网创业和营销管理经验，对互联网创业和企业发展有深刻的理解。历任多家网站产品经理，对互联网时代的创业思路、营销方法有独到的见解。同时，武帅关注当下创业浪潮中的年轻人，常年在报纸、杂志、网站、新媒体等开设创业咨询专栏，为创业者深度解读当下最火的合伙创业模式，提供合伙方案、股权分配、利益分割、资本运营、经营理念、团队建设、产品策划、营销推广等专业指导。著有中国互联网历史标杆书《中国互联网风云16年》，畅销10万册；另有畅销作品《参与感营销》《我是罗大锤》等。

# 《不懂合伙，必定散伙》

## 书籍目录

- 序 这是创业的时代，更是合伙人的时代
- 第1章 哥们式合伙，仇人式散伙：合伙人时代的中国式难题
  - 中国式合伙：好哥们=好合伙人？
  - 选对合伙人最重要，否则迟早是悲剧！
  - 怎么判断谁是最对的合伙人？
  - 什么样的人绝不能合伙？
  - 出现什么样的矛盾，就用什么样的方法解决
- 第2章 合伙创业前，必须想明白几件事
  - 小生意单干，大事业合伙
  - 拥有求同存异的气度，才能求得好合伙人
  - 找合伙人，几个最适合当下的你？
  - 合伙人比你更有才，怎么办？
  - 在合伙精神指导下取得合伙利益
  - 合伙中需警惕的最大难题：谈不谈散伙？怎么谈散伙？
- 第3章 优秀的股权设计，是避免散伙的基础
  - 避免散伙的最佳方法，就是设计好股权
  - 掌握股权架构，破解合伙的核心难题
  - 合伙人股权分配必须考虑哪些因素？
  - 建立合伙人股权进入机制，有规范才有发展
  - 做好合伙人股权退出机制，有准备才更稳当
  - 设计股权激励方案，有动力才有凝聚力
  - 设计期权池，完善激励制度
- 第4章 合伙人时代的天规：哪一条都不能违背
  - 进入规则：合伙时代，要的就是资源共享
  - 干活规则：分工不明，合伙会加快走向散伙
  - 管理规则：谁说了算很重要，开始就要约定好
  - 账目规则：公开监管，互相制约
  - 罢免规则：如何请不合适的人离开
  - 散伙规则：合伙第一天就要谈清楚
- 第5章 合伙中的矛盾化解：完成比难更难的事情
  - 掌握分蛋糕的技巧，是企业团结的关键
  - 决策意见谈不拢，谁说了算？
  - 理念有分歧，怎么调和才能服众？
  - 都认为自己贡献大，谁能来评理？
  - 矛盾升级，合伙人如何面对？
  - 战略失误引发不快，如何不伤和气谈担责？
- 第6章 合伙人必懂的黄金“潜规则”
  - 合伙人8大原则，建立高度统一战线
  - 让竞争对手把你们绑定在一起
  - 财务随时看，收支要透明
  - 亲朋好友的人情债，不要放在企业还
  - 合伙最讲理性，情义不能凌驾制度
  - 最容易忽略的协议：竞业禁止及商业保密
- 第7章 合伙创业问题多，疑难杂症全解答
  - 合伙人不给力，怎么办？
  - 合伙人只出技术不出钱，怎么办？
  - 股东会议时，如何避免被小股东“绑架”？

# 《不懂合伙，必定散伙》

合伙人资源背景比你多，怎么合作最顺利？

合伙人不参与经营，怎么办？

合伙过程中资源断裂，怎么办？

第8章 合伙小败局：合伙公司的7种典型死法

新东方：心怀梦想，现实琐碎

万通：为了人生的下一次思考

真功夫：一场有关股权的战争

西少爷：创业模式反成决裂原因

罗辑思维：工业化思维下的治理模式之殇

联想：技术派与销售派之争

伊利：功高盖主者的悲剧

附录1 49个合伙案例现场实断

附录2 合伙相关法律文件及流程

合伙经营协议范本

合伙企业开办流程

合伙企业注销流程

# 《不懂合伙，必定散伙》

## 精彩短评

- 1、我对中信的出版品质表示严重关切！
- 2、创业必懂的合伙实战策略。创业者必读！

# 《不懂合伙，必定散伙》

## 章节试读

### 1、《不懂合伙，必定散伙》的笔记-第1页

不懂合伙，必定散伙

# 《不懂合伙，必定散伙》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)