

《全国计算机技术与软件专业技术资格

图书基本信息

书名：《全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书系统集成项目管理案例分析教程(第2版)》

13位ISBN编号：9787121225956

出版时间：2014-4

作者：希赛教育软考学院

页数：304

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

内容概要

《系统集成项目管理案例分析教程(第2版)》由希赛教育软考学院组编，作为计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试中的系统集成项目管理工程师考试辅导指定教程，主要针对项目管理案例分析试题的复习。《系统集成项目管理案例分析教程(第2版)》在编写过程中特别注重项目管理与IT行业的结合，由具有丰富的信息系统开发、系统集成和项目管理经验的成员合作编写完成。

读者通过阅读《系统集成项目管理案例分析教程(第2版)》，可快速熟悉考试的题型、难度，掌握解答试题的方法，熟悉系统集成项目管理中常见的问题及解决办法。《系统集成项目管理案例分析教程(第2版)》可作为计算机专业教师的教学参考书，还可作为系统集成企业项目管理人员的工作手册，也适合作为软件工程硕士等开设的软件项目管理案例课程的参考书籍。

书籍目录

第1章 项目整体管理案例

1

1.1 案例一：项目计划编制

1

1.1.1 案例场景

1

1.1.2 案例分析

2

1.1.3 参考答案

5

1.2 案例二：项目启动与项目经理角色

7

1.2.1 案例场景

7

1.2.2 案例分析

8

1.2.3 参考答案

11

1.3 案例三：项目管理部门职能

13

1.3.1 案例场景

13

1.3.2 案例分析

14

1.3.3 参考答案

18

1.4 案例四：项目收尾问题

20

1.4.1 案例场景

20

1.4.2 案例分析

21

1.4.3 参考答案

27

第2章 项目范围管理案例

29

2.1 案例一：范围定义

29

2.1.1 案例场景

29

2.1.2 案例分析

30

2.1.3 参考答案

33

2.2 案例二：范围控制

34

2.2.1 案例场景

34	
2.2.2	案例分析
35	
2.2.3	参考答案
37	
2.3	案例三：范围确认
38	
2.3.1	案例场景
38	
2.3.2	案例分析
39	
2.3.3	参考答案
41	
第3章	项目进度管理案例
43	
3.1	案例一：项目赶工与成本
43	
3.1.1	案例场景
43	
3.1.2	案例分析
44	
3.1.3	参考答案
49	
3.2	案例二：网络图方法
50	
3.2.1	案例场景
50	
3.2.2	案例分析
51	
3.2.3	参考答案
53	
3.3	案例三：进度计划与执行
54	
3.3.1	案例场景
54	
3.3.2	案例分析
55	
3.3.3	参考答案
58	
3.5	案例四：进度控制
59	
3.4.1	案例场景
59	
3.4.2	案例分析
60	
3.4.3	参考答案
62	
第4章	项目成本管理案例
63	

4.1 案例一：成本估算	63
4.1.1 案例场景	63
4.1.2 案例分析	65
4.1.3 参考答案	69
4.2 案例二：项目成本计划	70
4.2.1 案例场景	70
4.2.2 案例分析	72
4.2.3 参考答案	74
4.3 案例三：挣值分析	75
4.3.1 案例场景	75
4.3.2 案例分析	76
4.3.3 参考答案	80
4.4 案例四：成本控制	80
4.4.1 案例场景	81
4.4.2 案例分析	83
4.4.3 参考答案	85
4.5 案例五：投资决策	87
4.5.1 案例场景	87
4.5.2 案例分析	88
4.5.3 参考答案	91
第5章 项目质量管理案例	93
5.1 案例一：计划及跟踪	93
5.1.1 案例场景	93
5.1.2 案例分析	95
5.1.3 参考答案	

97	
5.2 案例二：团队协作	
98	
5.2.1 案例场景	
98	
5.2.2 案例分析	
100	
5.2.3 参考答案	
103	
5.3 案例三：质量与成本	
104	
5.3.1 案例场景	
104	
5.3.2 案例分析	
106	
5.3.3 参考答案	
108	
5.4 案例四：质量控制	
109	
5.4.1 案例场景	
109	
5.4.2 案例分析	
111	
5.4.3 参考答案	
113	
5.5 案例五：设计的质量	
114	
5.5.1 案例场景	
114	
5.5.2 案例分析	
116	
5.5.3 参考答案	
118	
5.6 案例六：软件测试	
119	
5.6.1 案例场景	
119	
5.6.2 案例分析	
120	
5.6.3 参考答案	
123	
第6章 项目人力资源管理案例	
125	
6.1 案例一：团队建设	
125	
6.1.1 案例场景	
125	
6.1.2 案例分析	
126	

6.1.3 参考答案	130
6.2 案例二：项目团队	131
6.2.1 案例场景	131
6.2.2 案例分析	132
6.2.3 参考答案	134
6.3 案例三：人性观点	135
6.3.1 案例场景	136
6.3.2 案例分析	136
6.3.3 参考答案	140
6.4 案例四：领导风格	141
6.4.1 案例场景	141
6.4.2 案例分析	142
6.4.3 参考答案	146
6.5 案例五：激励理论	148
6.5.1 案例场景	148
6.5.2 案例分析	149
6.5.3 参考答案	153
第7章 项目沟通管理案例	154
7.1 案例一：沟通管理	154
7.1.1 案例场景	154
7.1.2 案例分析	155
7.1.3 参考答案	157
7.2 案例二：沟通渠道	158
7.2.1 案例场景	158
7.2.2 案例分析	

159
7.2.3 参考答案
163
7.3 案例三：变更控制
165
7.3.1 案例场景
165
7.3.2 案例分析
166
7.3.3 参考答案
170
7.4 案例四：有效沟通
171
7.4.1 案例场景
171
7.4.2 案例分析
172
7.4.3 参考答案
176
7.5 案例五：项目经理
177
7.5.1 案例场景
177
7.5.2 案例分析
178
7.5.3 参考答案
182
第8章 项目风险管理案例
183
8.1 案例一：风险分类
183
8.1.1 案例场景
183
8.1.2 案例分析
185
8.1.3 参考答案
188
8.2 案例二：风险应对
190
8.2.1 案例场景
190
8.2.2 案例分析
191
8.2.3 参考答案
194
8.3 案例三：电子政务项目风险
195
8.3.1 案例场景
195

8.3.2 案例分析	196
8.3.3 参考答案	199
8.4 案例四：风险管理方案	201
8.4.1 案例场景	201
8.4.2 案例分析	202
8.4.3 参考答案	205
8.5 案例五：合作项目的风险	206
8.5.1 案例场景	206
8.5.2 案例分析	207
8.5.3 参考答案	213
第9章 项目采购管理案例	215
9.1 案例一：投标人资格	215
9.1.1 案例场景	215
9.1.2 案例分析	216
9.1.3 参考答案	219
9.2 案例二：政府采购	220
9.2.1 案例场景	220
9.2.2 案例分析	221
9.2.3 参考答案	223
9.3 案例三：技术采购	224
9.3.1 案例场景	224
9.3.2 案例分析	225
9.3.3 参考答案	227
9.4 案例四：非招标采购	228
9.4.1 案例场景	

228	
9.4.2	案例分析
230	
9.4.3	参考答案
232	
9.5	案例五：合同履行
233	
9.5.1	案例场景
233	
9.5.2	案例分析
234	
9.5.3	参考答案
237	
第10章	综合案例
239	
10.1	案例一：投资收益分析
239	
10.1.1	案例场景
239	
10.1.2	案例分析
240	
10.1.3	参考答案
242	
10.2	案例二：可行性分析
244	
10.2.1	案例场景
244	
10.2.2	案例分析
245	
10.2.3	参考答案
249	
10.3	案例三：网络应用系统
250	
10.3.1	案例场景
251	
10.3.2	案例分析
252	
10.3.3	参考答案
257	
10.4	案例四：综合管理
258	
10.4.1	案例场景
258	
10.4.2	案例分析
259	
10.4.3	参考答案
263	
10.5	案例五：项目经理与沟通
263	

10.5.1 案例场景	264
10.5.2 案例分析	265
10.5.3 参考答案	267
10.6 案例六：成本与进度	268
10.6.1 案例场景	268
10.6.2 案例分析	270
10.6.3 参考答案	273
10.7 案例七：变更控制	274
10.7.1 案例场景	274
10.7.2 案例分析	276
10.7.3 参考答案	279
10.8 案例八：投标决策与方案选择	280
10.8.1 案例场景	280
10.8.2 案例分析	282
10.8.3 参考答案	284
10.9 案例九：合同管理	285
10.9.1 案例场景	285
10.9.2 案例分析	286
10.9.3 参考答案	289
10.10 案例十：项目经理角色	290
10.10.1 案例场景	290
10.10.2 案例分析	291
10.10.3 参考答案	295

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com