

《仓储规划与管理》

图书基本信息

书名：《仓储规划与管理》

13位ISBN编号：9787302201328

10位ISBN编号：7302201323

出版时间：2009-7

出版社：清华大学出版社

页数：303

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

前言

仓储活动是商品流通乃至社会再生产过程中不可缺少的一个重要环节，在国民经济中起着重要作用，对于任何一个企业也是必需的和重要的。虽然如今“零库存”等管理思想风行，但是很显然，由于各种不确定性的影响，绝对的零库存无法实现。即使某个企业实现了零库存或者低库存，其库存也必然是部分甚至全部转移到了供应链上的其他结点。随着经济与科学技术的进步，仓储管理的功能也不断延伸，仍在供应链上发挥着不可替代的作用。因此，对于储存之中的物的管理，至少在可以预见的未来是一个不得不面对的问题。如何使得仓储活动更为合理、科学、现代，正是本书试图讨论的中心。

一般而言，仓储管理是指对仓库和仓库中储存的货物进行管理。而欲使这种管理活动更优、更有效率、更科学合理，事先的规划是必不可少的。本书之中的仓储规划是指在进行仓储活动之前，对于仓储模式、仓储设施、储存空间、信息管理系统等进行决策及设计。因此，本书认为，从广义上看，仓储管理是对储存场所、物流过程中货物的储存以及由此带来的商品包装、分拣、整理等所有活动进行的管理，可以把仓储规划看做是仓储管理的一个重要组成部分。

在这种思路的指导下，考虑与本系列其他书籍在内容上尽可能没有交叉，将本书分为八章，按照四个部分进行了内容的组织。第1章为概论，对于仓储的地位、功能进行了论述，介绍了仓储规划与管理所包涵的内容，说明了仓储管理模式的种类及选择方法，并对仓储管理发展趋势进行了描述。第2章至第4章主要阐述仓储规划的知识，也包含相关的管理方法，包括仓储规划的流程、仓储规划基础资料分析、仓储设施规划、储存货位规划几方面的内容。第5章至第7章主要阐述仓储管理的思路与方法，包括仓储业务管理、仓储管理相关技术与仓储成本管理。第8章为综合案例与作业项目，在编者平时科研与教学实践的基础上，编写了三个综合性案例，同时也可以作为作业项目使用，以方便对全书内容的总结、复习与应用。

《仓储规划与管理》

内容概要

《仓储规划与管理》是物流工程硕士规划教材之一，系统阐述了仓储规划与仓储管理方面的知识。在仓储管理基础知识介绍的基础上，从仓储规划基础资料分析、仓储设施规划、储存规划三个方面阐述了仓储系统规划的内容，并对仓储业务管理、仓储管理技术、仓储成本管理进行了介绍，最后编写了综合案例与作业项目。《仓储规划与管理》在编写思路与方式上突出了管理与工程相结合的特点。每章均由引言、正文、关键知识点、案例与作业项目构成，其中案例紧扣章节内容进行拓展，每个案例均由背景分析与解决方案两个部分组成；每个作业项目均为研究性及可操作性强的实际仓储规划或管理问题；综合案例也同时适合作为综合作业项目使用。《仓储规划与管理》不仅适合物流工程硕士作为教材选用，同样适合用于物流管理、物流工程相关专业本科生教材及研究生参考书，还可用作物流工作人员培训教材，亦可作为相关技术人员、管理人员的参考书籍。

书籍目录

1 概论/1引言	11
1.1 仓储的地位与功能	21
1.1.1 仓储的意义	21
1.1.2 仓储的地位	31
1.1.3 仓储的功能	51
1.2 仓储规划与管理的内容与任务	91
1.2.1 仓储管理的特点	91
1.2.2 仓储规划与管理的内容	101
1.2.3 仓储管理的任务	111
1.2.4 仓储管理的类型及不同要求	121
1.3 仓储管理模式	131
1.3.1 自营仓储管理模式	131
1.3.2 租赁仓库仓储管理模式	141
1.3.3 第三方仓储管理模式	151
1.3.4 按库存所有权分类的仓储管理模式	161
1.3.5 仓储管理模式的基本决策	171
1.4 仓储管理发展趋势	191
1.4.1 影响仓储管理的重要变革因素	191
1.4.2 仓储管理方法的发展趋势	211
1.4.3 仓储管理技术的发展趋势	22
2 关键知识点	24
24 案例	24
24 案例1.1 某零售商的混合仓储管理模式	24
24 案例1.2 某公司仓储管理的改革实践	24
24 作业项目	272
24 仓储规划基础资料分析/29引言	292
292.1 仓储系统规划的步骤与内容	292
292.1.1 仓储系统的构成	302
292.1.2 仓储系统规划的内容	322
292.1.3 仓储系统规划的步骤	332
292.1.4 仓储系统规划所需的基础资料	332
292.1.5 资料分析方法	362
292.2 物品需求特性分析	372
292.2.1 物品储运单位与物品特性分析	372
292.2.2 EIQ分析基本方法与步骤	392
292.2.3 EIQ分析的用途	432
292.3 物流与信息流分析	442
292.3.1 作业流程分析	452
292.3.2 业务流程分析	452
292.3.3 作业时序分析	462
292.3.4 人力需求与素质分析	472
292.3.5 自动化水平的分析	472
292.4 仓储绩效分析	492
292.4.1 仓储绩效衡量指标	492
292.4.2 考虑竞争的仓储绩效衡量	522
292.4.3 仓储实践与仓储绩效	55
292.4.4 关键知识点	58
292.4.5 案例	58
292.4.5.1 某公司物流绩效计算	58
292.4.5.2 某公司仓储业务流程改造	61
292.4.5.3 作业项目	633
292.4.5.4 仓储设施规划/78引言	783
783.1 仓库的分类	783
783.1.1 仓库的类型	783
783.1.2 仓库建筑物	823
783.1.3 保税仓库	863
783.2 仓储设施总体规划	903
783.2.1 库场选址	903
783.2.2 库场规模设计	923
783.2.3 仓库总平面区域规划	943
783.2.4 仓库储区空间规划布置	953
783.2.5 保管空间的有效利用	1003
783.3 自动化仓库规划	1013
783.3.1 自动化仓库的发展及其优势	1013
783.3.2 自动化仓库的构成	1023
783.3.3 自动化立体仓库总体布局基础数据内容	1033
783.3.4 自动化立体仓库规划设计阶段	1043
783.3.5 自动化仓库的总体布置	1073
783.4 仓储设备及其选用	1103
783.4.1 仓储设备的种类	1103
783.4.2 仓储设备配置的原则	1103
783.4.3 储存设备及其选用	1113
783.4.4 搬运输送设备及其选用	115
783.4.5 关键知识点	119
783.4.5.1 案例	119
783.4.5.1.1 托盘尺寸的确	119
783.4.5.1.2 各种仓储货架方式的比较与分析	125
783.4.5.1.3 作业项目	1294
783.4.5.1.4 储存规划/131引言	1314
1314.1 储存总体规划	1314
1314.1.1 储存保管场所的分配	1314
1314.1.2 货位存储方式	1344
1314.1.3 货位分配原则	1354
1314.2 货位编码与货物编号	1384
1314.2.1 货位编码	1384
1314.2.2 货物编号	1394
1314.2.3 货位编码的标识	1424
1314.3 货位指派与货位优化	1434
1314.3.1 货位指派模式	1434
1314.3.2 货位优化	1454
1314.4 堆垛设计	1474
1314.4.1 堆垛设计基本要求	1474
1314.4.2 堆垛设计的内容	1484
1314.4.3 堆垛技术	150
1314.4.4 关键知识点	152
1314.4.4.1 案例	152
1314.4.4.1.1 某物流公司仓库货位优化	152
1314.4.4.1.2 堆垛技术规范示例	155
1314.4.4.1.3 作业项目	1575
1314.4.4.1.4 仓储业务管理/160引言	1605
1605.1 仓储业务管理内容与原则	1605
1605.1.1 仓储业务管理的内容	1605
1605.1.2 仓储业务管理的一般原则	1605
1605.1.3 5S现场管理	1625
1605.2 商品入库	1665
1605.2.1 入库业务流程	1675
1605.2.2 商品接运	1675
1605.2.3 商品检验与验收	1705
1605.3 商品出库	1715
1605.3.1 出库业务流程	1715
1605.3.2 商品出库形式	1725
1605.3.3 分拣备货	1735
1605.3.4 货物发运	1795
1605.4 辅助性工作	1795
1605.4.1 装卸搬运	1805
1605.4.2 包装	1855
1605.4.3 流通加工	1885
1605.5 盘点与呆废物资管理	1925
1605.5.1 商品盘点	1925
1605.5.2 呆废物资管理	194
1605.5.3 关键知识点	195
1605.5.3.1 案例	195
1605.5.3.1.1 零部件仓库仓储作业优化	195
1605.5.3.1.2 药品盘点中的问题	198
1605.5.3.1.3 作业项目	2006
1605.5.3.1.4 仓储管理技术/203引言	2036
2036.1 商品养护	2036
2036.1.1 商品养护的内容	2046
2036.1.2 仓库温湿度管理	2046
2036.1.3 金属防锈	2076
2036.1.4 商品防霉与防虫	2106
2036.2 安全管理	2116
2036.2.1 仓储安全的要求	2126
2036.2.2 仓库的消防安全	2126
2036.2.3 仓库安全操作技术	2136
2036.3 库存控制	2166
2036.3.1 库存补货模式	2176
2036.3.2 库存控制方法	2226
2036.4 仓储信息管理技术	2286
2036.4.1 智能系统和专家系统在仓储管理中的应用	2286
2036.4.2 自动识别系统在仓储管理中的应用	2286
2036.4.3 通信网络技术	2336
2036.5 模拟技术	2346
2036.5.1 模拟的基本概念	2346
2036.5.2 模拟技术在仓储管理中的应用	2356
2036.5.3 专用模拟软件包介绍	241
2036.5.4 关键知识点	244
2036.5.4.1 案例	244
2036.5.4.1.1 仓库安防系统	244
2036.5.4.1.2 某公司库存控制优化	245
2036.5.4.1.3 作业项目	2477
2036.5.4.1.4 仓储成本管理/250引言	2507
2507.1 仓储设施成本	2507
2507.1.1 自营仓储	2517
2507.1.2 租赁仓库仓储	2547
2507.1.3 第三方仓储	2557
2507.2 仓储作业成本	2567
2507.2.1 仓储日常作业成本	2567
2507.2.2 装卸搬运成本与流通加工成本	2577
2507.2.3 包装成本	2577
2507.3 仓储成本控制	2587
2507.3.1 仓储设施成本的控制	2587
2507.3.2 仓储作业成本的控制	2617
2507.3.3 仓储设施成本与仓储作业成本的综合控制	2637
2507.4 库存持有成本	2677
2507.4.1 资金成本	2677
2507.4.2 服务成本	2717
2507.4.3 空间成本	2727
2507.4.4 风险成本	2727
2507.4.5 库存持有成本的控制	273
2507.4.6 关键知识点	274
2507.4.6.1 案例	274
2507.4.6.1.1 某企业仓储成本控制实践	274
2507.4.6.1.2 美的供应链成本控制	275
2507.4.6.1.3 作业项目	2778
2507.4.6.1.4 综合案例与作业项目/2798	2798
2798.1 企业配送中心仓储管理	2798
2798.1.1 企业概况	2798
2798.1.2 仓储管理现状与问题分析	2808
2798.1.3 小结	2888
2798.2 某书店仓储	

《仓储规划与管理》

管理2898 . 2 . 1 企业概况2898 . 2 . 2 仓储作业管理现状分析2918 . 2 . 3 仓库布局及设备现状分析2928 . 2 . 4 库存管理的现状分析2958 . 2 . 5 仓储管理信息化现状分析2968 . 2 . 6 小结2968 . 3 某企业仓库货位管理2968 . 3 . 1 企业概况2968 . 3 . 2 企业仓库概况2988 . 3 . 3 货位管理中存在的问题分析301参考文献302

2. EIQ资料取样 要了解仓储系统尤其是仓库实际运作的物流特性，只靠一天的资料分析无法进行有效判断并得出结论，但是若分析一年以上的资料，往往因资料量庞大，造成分析过程费时费力。因此可先就单日别的出货量进行初步的分析，找出可能的作业周期及其波动幅度，若各周期内出货量大致相似，则可缩小资料范围，以一较小周期内的资料进行分析；若各周期内趋势相近，但是作业量有很大的差异，则应对资料作适当分组，再从各群组中找出代表性的资料进行分析，如一周内出货量集中在周五、周六，一个月内集中于月初或月尾，一年中某一季出货量最大等。实际分析过程中，如果能找出可能的作业周期，则可使分析步骤较易进行，如将分析资料缩至某一月份、一年中每月月初第一周或一年中每周的周末等范围。但是，一般企业仓库一天的订单可能有上百张，订货品项资料可能上千笔，要集中处理这么多的资料不是一件容易的事，这就需要资料的取样分类。若EIQ的资料量过大，不易处理则可依据仓库的作业周期性，先取一个周期内的资料加以分析（若仓库作业量有周期性的波动），或取一个星期的资料分析，若有必要再进行更详细的资料分析。同时，也可依照商品特性或客户特性将资料分成若干个群组，针对不同的群组分别进行EIQ分析。或是以某群组为代表，进行分析后再将结果乘上倍数，以求得全体资料；或是采取抽样方式，分析后再将结果乘上倍数，以求得全体资料。不管采用何种分类和抽样方式进行资料取样，都必须注意所取样的资料是否能反映、代表全体的状态。

3. EIQ分析常用的统计方法 EIQ分析以量化分析为主，常用的统计手法包括平均值、最大最小值、总数、柏拉图分析、次数分布及A·BC分析等。以下简要介绍柏拉图分布、次数分布、ABC分析及交叉分析这几个经常顺序使用的方法，其详细介绍可参考有关配送中小规划、配送系统规划的书藉。

《仓储规划与管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com