

《监理员/市政工程施工管理人员职业技能全书》

图书基本信息

书名：《监理员/市政工程施工管理人员职业技能全书》

13位ISBN编号：9787560947914

10位ISBN编号：7560947913

出版时间：1970-1

出版社：华中科技大学出版社

作者：本书编委会 编

页数：543

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

前言

在市政工程建设中，施工现场管理人员是市政工程施工最直接的组织者、领导者和指挥者。工程现场管理人员的工作方法将直接影响市政工程质量、工期和成本。对市政工程项目实行有目标组织协调控制是市政工程施工现场管理人员的一项十分关键的工作。当好一名合格的市政工程施工现场管理人员，不但自己要有过硬的技能，而且还要具备科学的管理能力。在各种工程新技术、新材料、新设备、新工艺已得到广泛应用的今天，市政工程施工现场管理人员应怎样做好市政工程施工准备工作，怎样向施工人员交代清楚各项工作的要求和办法，以及怎样在市政工程施工项目实施过程中按照施工组织设计和有关技术、经济文件的要求，围绕着质量、工期、成本等制定管理目标，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中严格协调控制，使工程中的人、财、物和各种关系能够保持最好的结合，确保市政工程施工的顺利进行等，是市政工程施工现场管理人员应具备的重要技能。《市政工程施工管理人员职业技能全书》结合市政工程建设领域最新版的标准规范，对市政工程施工现场管理人员应具备的技能进行了详细的阐述。丛书还对市政工程施工现场管理人员工作时常用的表格进行了收集整理，并进行了示范性的填写。《市政工程施工管理人员职业技能全书》共包括以下分册：1.施工员 2.质量员 3.安全员 4.造价员 5.资料员 6.材料员 7.测量员 8.监理员

《监理员/市政工程施工管理人员职业技能全书》

内容概要

《市政工程施工管理人员职业技能全书·监理员》从市政工程施工监理概论、市政工程施工投资控制、市政工程施工进度控制、市政工程施工质量控制、市政工程施工合同管理、监理信息管理与监理组织协调等方面着重介绍了市政工程施工监理的主要理论和相关知识，并从实际出发，进一步将质量监理工作细化、完善和总结，详细阐述了市政道路工程施工质量监理、市政桥梁工程施工质量监理、给排水管道及构筑物工程施工质量监理、排水管道工程施工质量监理、城市供热工程施工质量监理、市政燃气工程施工质量监理、城市消防工程施工质量监理、城市防洪工程施工质量监理、城市绿化工程施工质量监理等内容。《市政工程施工管理人员职业技能全书·监理员》内容丰富，具有很强的实用性。

书籍目录

第一章 市政工程监理概论 (1)	第一节 市政工程监理基础知识 (1)	一、市政工程监理概念及性质 (1)	二、市政工程监理的内容 (3)	三、市政工程监理工作原则及步骤 (4)	四、市政工程监理的作用 (8)	五、市政工程监理目标控制 (9)	六、交工及缺陷责任期的监理 (20)	第二节 市政工程监理单位要求 (23)	一、监理单位资质等级与资质管理 (23)	二、监理企业的组织形式 (25)	三、监理单位与工程建设各方的关系 (26)	第三节 市政工程监理人员要求 (30)	一、监理人员素质要求 (30)	二、监理人员工作职责 (31)	三、监理工程师要求 (33)	四、监理工程师执业资格考试与注册管理 (38)																				
第二章 市政工程投资控制 (45)	第一节 市政工程投资控制概述 (45)	一、市政工程投资的概念及原理 (45)	二、市政工程投资控制的确定依据 (46)	三、市政工程投资控制的内容 (48)	四、市政工程投资控制的手段与措施 (49)	五、影响市政工程投资控制的因素 (50)	六、监理工程师在投资控制中的任务、职责及权限 (51)	第二节 市政工程项目投资决策 (53)	一、项目可行性研究 (53)	二、项目投资估算编制与审查 (57)	三、市政工程项目评价 (61)	第三节 市政工程各阶段的投资控制 (61)	一、设计阶段投资控制 (61)	二、招标投标阶段的投资控制 (62)	三、施工阶段的投资控制 (67)	第四节 市政工程预结算及审查 (70)	一、预结算及审查概述 (70)	二、工程价款支付 (73)	三、工程价款差的调整与工程价款的核算 (79)																	
第三章 市政工程进度控制 (84)	第一节 市政工程进度控制概述 (84)	一、进度控制概述 (84)	二、进度控制计划体系 (87)	三、进度计划实施中的检查与调整方法 (94)	第二节 市政工程各阶段的进度控制 (102)	一、设计阶段的进度控制 (102)	二、施工阶段的进度控制 (106)	第三节 施工进度计划 (114)	一、施工进度计划编制 (114)	二、施工进度计划的实施、检查与调整 (116)																										
第四章 市政工程质量控制 (121)	第一节 市政工程质量控制概述 (121)	一、基本概念 (121)	二、工程质量的形成及其控制 (124)	三、工程质量管理体系 (131)	第二节 市政工程各阶段质量控制 (139)	一、设计阶段的质量控制 (139)	二、施工阶段的质量控制 (143)																													
第五章 市政工程合同管理 (153)	第一节 市政工程施工合同管理概述 (153)	一、合同管理的基本方法 (153)	二、合同变更的管理 (154)	三、工程索赔管理 (157)	第二节 勘察设计合同管理 (160)	一、勘察设计合同的作用及特点 (160)	二、勘察设计合同的形式 (161)	三、勘察设计合同的订立与履行 (162)	第三节 物资采购合同管理 (163)	一、物资采购合同的主要内容 (163)	二、物资采购合同订立和履行 (164)	三、物资采购合同管理 (164)	第四节 监理委托合同管理 (166)	一、监理合同的作用与特点 (166)	二、监理合同的形式 (166)	三、监理委托合同的订立 (167)	四、监理委托合同管理 (168)	第五节 施工合同管理 (169)	一、施工合同的特点 (169)	二、施工合同的作用 (170)	三、施工合同签订阶段的管理 (170)	四、施工合同管理的履行 (171)														
第六章 监理信息管理与监理组织协调 (172)	第一节 监理信息管理 (172)	一、监理信息的概念、特点及作用 (172)	二、监理信息的分类及表现形式 (173)	三、信息管理的内容及方法 (175)	四、监理信息系统 (176)	第二节 监理文档管理 (179)	一、一般规定 (179)	二、文件管理 (180)	三、档案管理 (180)	四、监理月报 (180)	五、其他监理资料 (181)	第三节 监理组织协调 (182)	一、监理组织协调的目的和任务 (182)	二、监理组织协调的方法 (185)																						
第七章 市政道路工程质量监理 (187)	第一节 路基工程质量监理 (187)	一、施工测量放样监理 (187)	二、路基工程施工质量监理 (187)	三、附属构筑物施工质量监理 (203)	第二节 道路基层质量监理 (204)	一、砂石基层质量监理 (204)	二、碎石基层质量监理 (205)	三、石灰土基层质量监理 (207)	四、石灰、粉煤灰(二灰土)基层质量监理 (209)	五、石灰粉煤灰砂砾基层(二灰碎石)质量监理 (210)	六、石灰粉煤灰钢渣混合料基层质量监理 (212)	第三节 道路面层质量监理 (214)	一、水泥混凝土面层质量监理 (214)	二、改性沥青面层质量监理 (218)	三、沥青碎石面层质量监理 (221)	四、沥青混凝土面层质量监理 (223)	五、沥青贯入式面层质量监理 (225)	六、沥青表面处治质量监理 (228)	七、沥青透层、粘层与封层质量监理 (230)	八、泥结碎石面层质量监理 (232)	九、级配砾石面层质量监理 (232)	第四节 附属构筑物质量监理 (233)	一、侧石、缘石、人行道质量监理 (233)	二、涵洞、倒虹管质量监理 (236)	三、雨水井、支管质量监理 (237)	四、护底、护坡、挡土墙(重力式)质量监理 (238)	第五节 城市道路照明工程质量监理 (239)	一、架空线路质量监理 (239)	二、低压电缆线路质量监理 (245)	三、变压器、箱式变电站质量监理 (246)	四、配电装置与控制质量监理 (249)	五、路灯安装质量监理 (251)	第六节 隧道工程质量监理 (255)	第七节 交通安全设施施工监理 (270)	一、交通标志质量监理 (270)	二、路面标线质

量监理 (271) 三、护栏工程质量监理 (272) 四、隔离设施质量监理 (276) 五、附属设施质量监理 (278) 第八章 市政桥梁工程质量监理 (281) 第一节 市政桥梁工程质量监理概述 (281) 一、监理工作流程 (281) 二、监理工作内容 (282) 第二节 桥梁工程施工测量质量监理 (283) 一、桥梁工程测量放样质量监理工作流程 (283) 二、桥梁工程测量放样监理工作内容 (283) 第三节 桥梁基础工程质量监理 (287) 一、明挖地基质量监理 (287) 二、沉入桩质量监理 (288) 三、钻孔灌注桩质量监理 (291) 四、沉井基础质量监理 (293) 五、垫层工程质量监理 (295) 第四节 砌体工程质量监理 (296) 一、监理要点 (296) 二、质量标准 (296) 第五节 桥梁构筑物工程质量监理 (297) 一、模板工程质量监理 (297) 二、钢筋工程质量监理 (300) 三、水泥混凝土构筑物 (构件) 浇筑 (制作) 质量监理 (304) 第六节 桥梁构件制作与安装质量监理 (306) 一、构件制作质量监理 (306) 二、构件安装质量监理 (313) 第七节 桥梁支座安装质量监理 (323) 一、桥梁支座安装质量监理工作流程 (323) 二、桥梁支座安装质量监理要点 (324) 三、质量标准 (325) 第八节 桥梁钢结构工程质量监理 (326) 一、矫正、弯曲和边缘加工质量监理 (326) 二、组装工程质量监理 (327) 三、焊接工程质量监理 (329) 四、制孔工程质量监理 (333) 五、端部铣平质量监理 (334) 六、钢结构防护质量监理 (335) 七、钢结构构件验收 (335) 八、钢结构构件安装质量监理 (338) 第九节 桥梁装饰工程质量监理 (340) 一、抹灰工程质量监理 (340) 二、饰面工程质量监理 (340) 三、涂层工程质量监理 (341) 第十节 桥面系和附属工程质量监理 (341) 一、桥面防水层铺设质量监理 (341) 二、桥面铺装质量监理 (343) 三、变形装置质量监理 (343) 四、桥台或挡土墙泄水孔质量监理 (343) 五、人行道铺设质量监理 (344) 六、栏杆及护栏安装质量监理 (344) 第九章 给排水管道及构筑物工程质量监理 (346) 第一节 管材及阀门质量监理 (346) 一、管材的现场检查 (346) 二、阀门的现场检查 (346) 第二节 沟槽开挖与回填质量监理 (346) 一、沟槽开挖质量监理 (346) 二、沟槽回填质量监理 (348) 第三节 预制管安装与铺设质量监理 (348) 一、一般规定 (348) 二、管道安装准备阶段监理 (350) 三、钢管安装质量监理 (350) 四、铸铁管安装质量监理 (353) 五、镀锌钢管安装质量监理 (355) 六、钢筋混凝土管安装质量监理 (355) 第四节 顶管、倒虹管及盾构施工质量监理 (356) 一、顶管施工质量监理 (356) 二、倒虹管施工质量监理 (361) 三、盾构施工质量监理 (362) 第五节 管沟及井室工程质量监理 (363) 一、管道线路测量定位 (363) 二、监理要点 (363) 三、质量标准 (365) 第六节 给水管道水压试验与冲洗 (366) 一、系统水压试验 (366) 二、给水管道冲洗消毒 (367) 第七节 给水排水构筑物工程质量监理 (367) 一、基础工程质量监理 (367) 二、水池施工质量监理 (371) 三、泵房施工质量监理 (384) 四、地下水取水构筑物施工质量监理 (386) 五、地表水取水构筑物质量监理 (388) 六、水塔施工质量监理 (395) 第八节 城市污水处理工程质量监理 (399) 一、施工测量质量监理 (399) 二、地基与基础工程质量监理 (402) 三、污水、污泥处理构筑物质量监理 (404) 四、管线与泵房工程质量监理 (411) 五、设备安装工程质量监理 (416) 第十章 排水管渠工程质量监理 (429) 第一节 测量放样质量监理 (429) 一、监理工作流程 (429) 二、监理要点 (429) 三、质量标准 (429) 第二节 排水管渠沟槽开挖与回填质量监理 (430) 一、沟槽开挖质量监理 (430) 二、沟槽回填质量监理 (432) 第三节 排水管渠质量监理 (433) 一、土渠质量监理 (433) 二、水泥混凝土及钢筋混凝土渠质量监理 (434) 三、石渠质量监理 (434) 四、砖渠质量监理 (435) 五、渠道闭水质量监理 (435) 第十一章 城市供热工程质量监理 (437) 第一节 工程测量施工质量监理 (437) 一、定线测量监理 (437) 二、水准测量监理 (437) 三、竣工测量监理 (438) 第二节 土建工程及地下穿越工程质量监理 (438) 一、开挖工程质量监理 (438) 二、土建结构工程质量监理 (439) 三、回填工程质量监理 (444) 四、地下穿越工程质量监理 (445) 第三节 城市供热管道及配件安装施工质量监理 (445) 一、供热管道架空敷设质量监理 (445) 二、供热管道地沟敷设质量监理 (446) 三、供热管道埋地敷设质量监理 (447) 四、管道配件安装质量监理 (447) 五、管沟和地上敷设管道安装质量监理 (452) 六、直埋保温管道安装质量监理 (453) 第四节 防腐和保温工程质量监理 (454) 一、防腐工程质量监理 (454) 二、保温工程质量监理 (455) 三、保护层质量监理 (456) 第五节 城市供热管网安装质量监理 (457) 一、监理预控 (457) 二、材料监理要求 (457) 三、管道敷设质量监理 (457) 四、热力站中继泵站内管道及设备安装质量监理 (459) 五、通用组装件安装质量监理 (463) 第六节 城市供热系统水压试验及调试监理 (464) 一、水压试验监理 (464) 二、蒸汽管道吹洗质量监理 (464) 三、热水管道冲洗质量监理 (465) 四、热力管网的灌充、通热质量监理 (465) 五、系统调试质量监理 (465) 第十二章 市政燃气工程质量监理 (466) 第一节 土方工程质量监理

(466) 一、一般要求 (466) 二、开槽施工质量监督 (466) 三、回填与路面恢复质量监督 (468) 四、警示带敷设质量监督 (468) 五、管道路面标志设置质量监督 (469) 第二节 管道、设备的装卸、运输和存放质量监督 (469) 第三节 管道防腐与绝热施工质量监督 (470) 一、管道防腐施工质量监督 (470) 二、管道绝热施工质量监督 (477) 第四节 管道及配件安装质量监督 (479) 一、管道下沟质量监督 (479) 二、管线中线及高程位置复测质量监督 (480) 三、管道敷设质量监督 (481) 四、管件安装质量监督 (487) 第五节 燃气场站质量监督 (491) 一、储配站质量监督 (491) 二、调压站质量监督 (491) 三、液化石油气气化站、混气站质量监督 (492) 第六节 燃气管道试验监理 (492) 一、燃气管道压力试验 (492) 二、燃气管道气密性试验 (493) 第十三章 城市消防工程质量监督 (494) 第一节 自动灭火系统施工监理 (494) 一、一般规定 (494) 二、管材管件检验 (494) 三、供水设施安装质量监督 (495) 四、高位水箱和贮水池安装质量监督 (496) 五、系统管网及管件安装质量监督 (496) 第二节 系统试压与冲洗监理 (498) 一、一般规定 (498) 二、水压试验 (500) 三、气压试验 (500) 四、水冲洗 (501) 第三节 系统调试监理 (501) 一、一般规定 (501) 二、调试内容和要求 (501) 第十四章 城市防洪工程质量监督 (503) 第一节 土石方工程质量监督 (503) 一、土石方开挖工程质量监督 (503) 二、均质土堤(坝)体质量监督 (506) 三、黏土心墙与斜墙质量监督 (506) 四、整坡质量监督 (507) 五、土岸填筑质量监督 (507) 六、人工填塘质量监督 (508) 七、水力吹填质量监督 (508) 八、堆石体质量监督 (509) 九、石笼护体质量监督 (509) 十、砂石垫层质量监督 (510) 十一、反滤层质量监督 (510) 第二节 混凝土及钢筋混凝土工程质量监督 (511) 一、模板制作及安装质量监督 (511) 二、钢筋加工及安装质量监督 (512) 三、混凝土施工质量监督 (514) 四、预制构件安装质量监督 (517) 五、变形缝和止水构造质量监督 (518) 第三节 砌体工程质量监督 (518) 一、浆砌体和干砌体质量监督 (518) 二、砂浆质量监督 (520) 三、变形缝、勾缝施工监理 (521) 第四节 木结构与钢结构工程质量监督 (521) 一、木结构工程质量监督 (521) 二、钢结构工程质量监督 (523) 第五节 植物工程质量监督 (525) 一、草皮护坡和护肩质量监督 (525) 二、防浪林和护堤林质量监督 (525) 第六节 水下工程质量监督 (526) 一、沉排质量监督 (526) 二、沉树和沉笼质量监督 (527) 三、抛石及潜坝质量监督 (528) 第七节 防渗及导渗工程质量监督 (528) 一、灌浆施工质量监督 (528) 二、防渗铺盖和截渗墙质量监督 (529) 三、土堤(坝)裂缝的开挖处理质量监督 (529) 四、减压井施工质量监督 (529) 第八节 其他工程质量监督 (530) 一、栏杆、灯柱、竖标及里程碑质量监督 (530) 二、堤面排水质量监督 (531) 三、渗测工程质量监督 (531) 四、水位观测井质量监督 (532) 五、防腐处理质量监督 (533) 第十五章 城市绿化工程质量监督 (534) 第一节 施工准备 (534) 一、种植材料质量监督 (534) 二、树种和地被植物选择质量监督 (534) 三、种植土处理质量监督 (534) 第二节 施工质量监督 (535) 一、种植穴、槽挖掘质量监督 (535) 二、苗木运输与假植质量监督 (536) 三、苗木种植前的修剪质量监督 (536) 四、树木种植质量监督 (537) 五、大树移植质量监督 (538) 六、草坪、花卉种植质量监督 (539) 七、绿化工程的附属设施监理 (540) 第三节 工程竣工监理 (542) 一、竣工前的监理 (542) 二、竣工验收过程监理 (543) 参考文献 (544)

章节摘录

第三章 市政工程进度控制 第一节 市政工程进度控制概述 一、进度控制概述 (一) 进度控制的概念 工程建设的进度控制是指在工程项目各建设阶段编制进度计划,并将该计划付诸实施,在实施的过程中经常检查实际进度是否按计划要求进行,如有偏差,则分析产生偏差的原因,采取补救措施或调整、修改原计划,直至工程竣工,交付使用。进度控制的最终目的是确保项目进度目标的实现,建设项目进度控制的总目标是建设工期。进度、质量、投资并列为工程项目建设三大目标,它们之间有着相互依赖和相互制约的关系。监理工程师在工作中要对三个目标全面系统地加以考虑,正确处理好进度、质量和投资的关系,提高工程建设的综合效益。特别是对一些投资较大的工程,对进度目标进行有效的控制,确保进度目标的实现,往往会产生很大的经济效益。工程项目的进度,受诸多因素的影响。这些因素包括人的因素、技术的因素、物质供应的因素、机具设备的因素、资金的因素、工程地质的因素、社会政治的因素、气候的因素以及其他潜在的、难以预料的因素等。建设者需事先对影响进度的各种因素进行调查,预测它们对进度可能产生的影响,在编制进度计划时予以充分反映,使建设项目按计划进行。然而计划毕竟是主观的东西,在执行过程中,必然会遇到各种客观情况,使计划难以执行。这就要求人们在执行计划的过程中,掌握动态控制原理,不断进行检查,将工作的实际执行情况与计划安排进行对比,判断是否偏离,并找出偏离计划的原因,特别是找出主要原因,然后采取相应的措施。措施的确定有两个前提:(1)通过采取措施,维持原计划,使之正常实施;(2)采取措施后不能维持原计划,要对进度进行调整或修正,再按新的计划实施。这种不断地计划、执行、检查、分析、调整计划的动态循环过程,就是进度控制。(二) 进度控制的影响因素 由于市政工程具有规模庞大、工程结构与工艺技术复杂、建设周期长及相关单位多等特点,决定了市政工程进度将受到许多因素的影响。要想有效地控制建设工程进度,就必须对影响进度的有利因素和不利因素进行全面、细致的分析和预测。这样,一方面可以促进对有利因素的充分利用和对不利因素的妥善预防;另一方面也便于事先制定预防措施,事中采取有效对策,事后进行妥善补救,以缩小实际进度与计划进度的偏差,实现对建设工程进度的主动控制和动态控制。影响市政工程进度不利因素有很多,如人为因素,技术因素,设备、材料及构配件因素,机具因素,资金因素,水文、地质与气象因素,以及其他自然与社会环境等方面的因素。其中,人为因素是最大的干扰因素。从产生的根源看,有的来源于建设单位及其上级主管部门;有的来源于勘察设计、施工及材料、设备供应单位;有的来源于政府、建设主管部门、有关协作单位和社会;有的来源于各种自然条件;也有的来源于建设监理单位本身。在工程建设过程中,常见的影响因素如下所述。(1) 人的干扰因素。如建设单位使用要求改变而设计变更;建设单位应提供的场地条件不及时或不能满足工程需要;勘察资料不准确,特别是地质资料错误或遗漏而引起的不能预料的技术障碍;设计、施工中采用不成熟的工艺或技术方案失当;图纸供应不及时、不配套或出现差错;计划不周,导致停工待料和相关作业脱节,工程无法正常进行;建设单位越过监理职权进行干涉,造成指挥混乱等。(2) 材料、机具、设备干扰因素。如材料、构配件、机具、设备供应环节的差错,品种、规格、数量、时间不能满足工程的需要等。(3) 地基干扰因素。如受地下埋藏文物的保护、处理的影响。(4) 资金干扰因素。如建设单位资金方面的问题,未及时向承包单位或供应商拨款等。(5) 环境干扰因素。如交通运输受阻,水、电供应不具备,外单位临近工程施工干扰,节假日交通、市容整顿的限制;向有关部门提出各种申请审批手续的延误;安全、质量事故的调查、分析、处理及争端的调解、仲裁;恶劣天气、地震、临时停水、停电、交通中断、社会动乱等。受以上因素影响,工程会产生延误。工程延误有两大类,其一是由于承包单位自身的原因造成的工期延长,其一切损失由承包单位自己承担,同时建设单位有权对承包单位实行违约误期罚款;其二是由于承包单位以外的原因造成的工期延长,经监理工程师批准的工程延误,所延长的时间属于合同工期的一部分,承包单位不仅有权要求延长工期,而且还有向建设单位提出赔偿的要求以弥补由此造成的额外损失。监理工程师应对上述各种因素进行全面的预测和分析,公正地区分工程延误的两大类原因,合理地批准工程延长的时间,以便有效地进行进度控制。(三) 进度控制的措施 为了实施进度控制,监理工程师必须根据市政工程的具体情况,认真制定进度控制措施,以确保市政工程进度控制目标的实现。进度控制的措施应包括组织措施、技术措施、经济措施及合同措施。(1) 组织措施。进度控制的组织措施主要包括: 1) 建立进度控制目标体系,明确建设工程现场监理组织机构中进度控制人员及其职责分工; 2) 建立工程进度报告制度及进度信息沟通网络; 3

）建立进度计划审核制度； 4）建立进度控制检查制度和分析制度； 5）建立进度协调会议制度； 6）建立图纸审查、工程变更和设计变更管理制度。

（2）技术措施。进度控制的技术措施主要包括： 1）审查承包商提交的进度计划，使承包商能在合理的状态下施工； 2）编制进度控制工作细则，指导监理人员实施进度控制； 3）采用网络计划技术及其他科学、适用的计划方法，并结合电子计算机，对建设工程进度实施动态控制。

（3）经济措施。进度控制的经济措施主要包括： 1）及时办理工程预付款及工程进度款支付手续； 2）对应急赶工给予优厚的赶工费用； 3）对工期提前给予奖励； 4）对工程延误收取误期损失赔偿金； 5）加强索赔管理，公正地处理索赔。

（4）合同措施。进度控制的合同措施主要包括： 1）推行CM承包模式； 2）加强合同管理，保证合同中进度目标的实现； 3）严格控制合同变更； 4）加强风险管理。

（四）进度控制的内容 进度控制的内容随参与建设的各主体单位不同而变化，这是因为设计、承包、监理等各自都有自己的进度控制目标。

1?设计单位的进度控制内容 设计单位的进度控制内容根据设计合同的设计工期目标而确定。其主要内容如下所述： （1）编制设计准备工作计划、设计总进度计划和各专业设计的出图计划，确定设计工作进度目标及其实施步骤； （2）执行各类计划，在执行中进行检查，采取相应措施保证计划落实，包括必要时对计划进行调整或修改，保证计划的实现； （3）为承包单位的进度控制提供设计保证，并协助承包单位实现进度控制目标； （4）接受监理单位的设计进度监理。

2?承包单位的进度控制内容 承包单位的进度控制内容根据施工合同的施工工期目标而确定，其主要内容见如下所述： （1）根据合同的工期目标，编制施工准备工作计划、施工组织设计、施工方案、施工总进度计划和单位工程施工进度计划，以确定工作内容、工作顺序、起止时间和衔接关系，为实施进度控制提供依据。

（2）编制月（旬）作业计划和施工任务书，落实施工需要的资源，作好施工进度的跟踪以掌握施工实际情况，加强调度工作，达到进度的动态平衡，从而使进度计划的实施取得成效。 （3）对比实际进度与计划进度的偏差，采取措施纠正偏差，如调整资源投入方向等，保证实现总的工期目标。 （4）监督并协助分包单位实施其承包范围内的进度控制。 （5）总结分析项目及阶段进度控制目标的完成情况、进度控制中的经验和问题，积累进度控制信息，不断提高进度控制水平。

（6）接受监理单位的施工进度控制监理。

3?监理单位的进度控制内容 监理单位的进度控制内容根据监理合同的工期控制目标而确定，其主要内容见如下所述。 （1）在准备阶段，向建设单位提供有关工期的信息和咨询，协助其进行工期目标和进度控制决策。 （2）进行环境和施工现场调查和分析，编制项目进度规划和总进度计划，编制准备工作详细计划，并控制其执行。 （3）签发开工通知书。 （4）审核总承包单位、设计单位、分承包单位及供应单位的进度控制计划，并在其实施过程中，通过履行监理职责，监督、检查、控制、协调各项进度计划的实施。 （5）通过审批设计单位和承包单位的进度付款，对其进度实行动态控制。妥善处理承包单位的进度索赔。

二、进度控制计划体系

为了确保市政工程进度控制目标的实现，参与工程项目建设的各有关单位都要编制进度计划，并且控制这些进度计划的实施。建设工程进度控制计划体系主要包括建设单位的计划系统、监理单位的计划系统、设计单位的计划系统和施工单位的计划系统。

（一）建设单位的计划系统 建设单位编制（也可委托监理单位编制）的进度计划包括工程项目建设前期工作计划、工程项目建设总进度计划和工程项目年度计划。

1?工程项目建设前期工作计划 工程项目建设前期工作计划是指对可行性研究、设计任务书及初步设计的工作进度进行安排，通过这个计划，把建设前期的各项工作相互衔接，使时间得到控制。前期工作计划由项目监理机构协助建设单位在预测的基础上进行编制，计划表格如表3-1所示。 在项目的前期工作中，可行性研究无论在时间上，还是对工程后期的影响作用上，都有极其重要的意义，所以首先对可行性研究的计划要合理安排。

2?工程项目建设总进度计划 工程项目建设总进度计划，是指初步设计被批准后，编制上报年度计划以前，根据初步设计，对建设项目从开始建设（设计、施工准备）至竣工投产（动用）全过程的统一部署，以安排各单项工程和单位工程的建设进度，合理分配年度投资，组织各方面的协作，保证初步设计确定的各项建设任务的完成。它对于保证项目建设的连续性，增强建设工作的预见性，确保项目按期动用，具有重要作用。它也是编制上报年度计划的依据。总进度计划由以下几部分组成。

（1）文字部分。包括建设项目的概况和特点，安排建设总进度的原则和依据，投资资金来源和年度安排情况，技术设计、施工图设计、设备交付和施工力量进场时间的安排，道路、供电、供水等方面的协作配合及进度的衔接，计划中存在的主要问题及采取的措施，需要上级及有关部门解决的重大问题。

（2）工程项目一览表。该表把初步设计中确定的建设内容，按照单项工程、单位工程归类

并编号，明确其建设内容和投资额，以便各部门按统一的口径确定工程项目控制投资和进行管理。该表的格式见表3-2。

(3) 工程建设项目总进度计划表。工程建设项目总进度计划表是根据初步设计中确定的建设工期和工艺流程，具体安排单项工程和单位工程的开工日期和竣工日期，见表3-3。

《监理员/市政工程施工管理人员职业技能全书》

编辑推荐

《市政工程施工管理人员职业技能全书·监理员》可供市政工程现场监理员、质量监督人员参考使用，也可供高等院校相关专业师生学习时参考。

《监理员/市政工程施工管理人员职业技能全书》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com