

《项目管理》

图书基本信息

书名：《项目管理》

13位ISBN编号：9787111275053

10位ISBN编号：7111275055

出版时间：2009-7

出版社：机械工业

作者：陆红

页数：309

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《项目管理》

前言

人类已进入信息社会，信息技术的发展和经济全球化，使得项目管理的理论和方法被广泛传播。如今，各行各业都在采用项目管理方法管理项目，无论是航天行业、IT行业，还是传统的制造业、建筑业、服务业都在使用项目管理的方法管理项目，而且效果显著，很多行业甚至已离不开项目管理，否则整个项目将无法进行。项目管理作为一门学科，具有很强的理论性，并形成了完整的体系。项目管理包含了工程学原理和管理学原理，融合了现代信息技术，将信息技术应用于项目管理，更多地强调数据处理和分析，实现量化管理。通过计算机处理、网络传输、数据库数据存储，使项目管理变得更加高效和可控。项目管理特别强调应用，是一门非常实用的学问。项目管理的理论和方法在实际应用中成效明显，它随着实际应用不断丰富和完善，吸纳了许多相关学科的理论和方法，并将其融入到项目管理中。例如，财务管理的成本核算融入到项目管理成本管理与控制；运筹学的PERT用于项目进度管理；组织学的组织结构用于项目管理组织架构；管理学的全面质量管理用于项目质量管理；人力资源的人员管理用于项目人员管理；还有统计学、计算机科学与技术等在项目管理学科中也得到了普遍的应用。本书根据项目管理学科的特点，理论结合实际，突出实际应用，强调方法论，强调案例分析与实际操作。全书体系设计力求新颖，具有较强的可读性和可操作性。通过项目驱动法、典型工作任务和实施与应用实例，使读者在理解了理论的基础上，能够参考本书的实施与应用实例，进行项目管理的实际操作。本书第1章、第3章、第4章、第11章由陆红编写；第9章由陆红和李宇红编写；第7章和第8章由朱立编写；第2章、第5章、第6章、第10章由吕广革编写；全书由陆红负责统稿，支芬和负责内容指导，韩维熙负责排版与校对工作。

《项目管理》

内容概要

《项目管理》主要内容包括项目管理概述、项目可行性分析、项目计划管理、项目采购与招投标管理、项目范围管理、项目人力资源管理、项目成本核算管理、项目进度管理、项目质量管理、项目风险管理、项目收尾。全书架构根据项目管理流程顺序编排，尽量完整地体现项目管理的全过程和项目管理的核心内容。《项目管理》系统地介绍了项目管理的知识和实际操作方法，每章都设计了本章理论的实施与应用方法，以充分实现理论联系实际的效果。每章从案例分析入手，引出相关的理论和方法，提出问题，解决问题。全书采用基于典型工作任务法，对每章涉及的项目管理内容进行工作任务分解和工作任务分配与描述，以便读者了解项目管理的工作过程和工作内容，更好地组织实施项目管理。《项目管理》可作为应用型本科院校和高职高专院校教材，也可作为从事与项目管理相关工作的管理人员、工程技术人员、研究人员的参考资料。

书籍目录

前言 第1章 项目管理概述 1.1 内容提要 1.2 案例分析 1.3 项目管理发展状况 1.4 项目的定义及主要特征 1.5 项目管理的定义及主要特征 1.6 项目管理的主要内容 1.7 项目角色构成 1.8 项目生命周期 1.9 项目管理基本流程 1.10 项目管理组织结构 1.11 本章小结 复习思考题 第2章 项目可行性分析 2.1 内容提要 2.2 案例分析 2.3 项目可行性分析概念与主要任务 2.4 项目可行性分析的阶段划分 2.5 项目可行性分析的目的及作用 2.6 项目可行性分析的步骤及原则 2.7 项目可行性分析的分析方法 2.8 项目可行性分析报告的编写方法 2.9 项目可行性分析工作任务描述 2.10 项目可行性分析实施与应用 2.11 本章小结 复习思考题 第3章 项目计划管理 3.1 内容提要 3.2 案例分析 3.3 项目计划步骤 3.4 项目计划主要内容 3.5 项目计划常用工具 3.6 项目计划模板 3.7 项目计划管理工作任务描述 3.8 项目计划管理实施与应用 3.9 本章小结 复习思考题 第4章 项目采购与招投标管理 4.1 内容提要 4.2 案例分析 4.3 项目采购规划 4.4 项目采购的方式 4.5 项目采购招投标流程 4.6 项目采购管理工作任务描述 4.7 项目采购管理实施与应用 4.8 本章小结 复习思考题 第5章 项目范围管理 5.1 内容提要 5.2 案例分析 5.3 项目范围管理概述 5.4 项目范围的确定 5.5 项目的目标和可交付成果 5.6 项目的工作分解结构 5.7 项目范围管理工作任务描述 5.8 项目范围管理实施与应用 5.9 本章小结 复习思考题 第6章 项目人力资源管理 6.1 内容提要 6.2 案例分析 6.3 编制项目组织规划 6.4 项目人员的甄选与配备 6.5 项目团队建设 6.6 项目人力资源管理工作任务描述 6.7 项目人力资源管理实施与应用 6.8 本章小结 复习思考题 第7章 项目成本核算管理 7.1 内容提要 7.2 案例分析 7.3 项目资源计划 7.4 项目成本估算与预算 7.5 项目成本控制 7.6 项目成本核算 7.7 项目成本管理工作任务描述 7.8 项目成本管理实施与应用 7.9 本章小结 复习思考题 第8章 项目进度管理 8.1 内容提要 8.2 案例分析 8.3 项目进度的分析与管理 8.4 项目进度管理工作任务描述 8.5 项目进度管理实施与应用 8.6 本章小结 复习思考题 第9章 项目质量管理 9.1 内容提要 9.2 案例分析 9.3 项目质量概念 9.4 项目质量管理方法 9.5 项目质量管理步骤 9.6 质量管理体系 9.7 项目质量管理工作任务描述 9.8 项目质量管理实施与应用 9.9 本章小结 复习思考题 第10章 项目风险管理 10.1 内容提要 10.2 案例分析 10.3 项目风险识别 10.4 项目风险估计 10.5 项目风险应对 10.6 项目风险管理工作任务描述 10.7 项目风险管理实施与应用 10.8 本章小结 复习思考题 第11章 项目收尾 11.1 内容提要 11.2 案例分析 11.3 项目终止与结束 11.4 项目验收 11.5 项目收尾管理工作任务描述 11.6 项目收尾管理实施与应用 11.7 本章小结 复习思考题参考文献

第1章 项目管理概述 1.1 内容提要 1) 通过案例分析,引出什么是项目,什么是项目管理,项目管理需要完成哪些工作。 2) 介绍项目概念,让读者充分理解项目概念,分清项目与作业的区别、项目与事务的区别,了解项目的特征。 3) 介绍项目管理概念,让读者充分掌握项目管理概念。项目管理概念至关重要,是学好项目管理的基础。 4) 通过介绍项目管理主要内容,使读者建立项目管理架构,形成体系和主线,为学习后面的章节作好铺垫。 5) 介绍项目管理发展状况,使读者了解项目管理发展史和项目管理的最新理论、技术,以及当前的现状。 6) 通过介绍项目包含的主要角色,使读者了解项目管理将碰到的各种决策者和利益相关者,协调好各方面关系。 7) 通过介绍项目管理流程,使读者对项目管理的步骤有一个清晰的认识。 1.2 案例分析

【案例1.1】“鸟巢”国家体育场项目 “鸟巢”是2008年北京奥运会的主体育场。2001年普利茨克奖获得者赫尔佐格、德梅隆与中国建筑师合作完成了这座巨型体育场的设计,它的形态如同孕育生命的“巢”,寄托着人类对未来的希望。设计者们对这个国家体育场没有作任何多余的处理,只是坦率地把结构暴露在外,自然形成建筑的外观。 “鸟巢”以巨大的钢网围合、可容纳9.1万人的体育场让世人震惊:观光楼梯自然地成为结构的延伸;立柱消失了,均匀受力的网如树枝般没有明确的指向,让人感到每一个座位都是平等的,置身其中如同回到森林;把阳光滤成漫射状的充气膜,使体育场告别了日照阴影;整个地形隆起4m,内部作附属设施,避免了下挖土方需耗的巨大投资。

《项目管理》

精彩短评

- 1、很快速
- 2、这本书不同于美国的PMBOK，具有一定的独到之处，着力于项目可行性分析，前期的项目计划至为关键，直接关系的后期的进程和风险等管理。
- 3、非常好而且效率高！！

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com