

《供应链管理实务》

图书基本信息

书名：《供应链管理实务》

13位ISBN编号：9787114076145

10位ISBN编号：7114076142

出版时间：2009-2

出版社：人民交通出版社

页数：270

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《供应链管理实务》

内容概要

《供应链管理实务》分为9大模块：（1）供应链总体结构与组织分析；（2）供应链需求管理与客户响应策略；（3）供应链生产计划与交付时间压缩；（4）供应链库存管理；（5）采购供应管理；（6）供应链中的物流管理；（7）供应链中的信息技术应用；（8）供应链业务流程分析与优化；（9）供应链绩效管理与风险管理。

《供应链管理实务》

书籍目录

第一章 供应链总体结构与组织分析 第一节 企业、市场、行业结构 第二节 供应链结构分析模型 第三节 供应链管理起源、发展与核心思想 第四节 供应链管理组织结构与核心岗位职责 案例分析 思考与练习题第二章 供应链需求管理与客户响应策略 第一节 供应链需求管理 第二节 客户需求反应策略选择 第三节 基于产品的供应链设计策略 案例分析 思考与练习题第三章 供应链生产计划与交付时间压缩 第一节 企业生产计划 第二节 基于ERP系统的生产计划 第三节 供应链响应的的时间压缩 第四节 JIT生产 第五节 约束理论 案例分析 思考与练习题第四章 供应链库存管理 第一节 供应链库存管理基本理论 第二节 传统库存控制策略 第三节 供应链管理环境下的库存问题 第四节 供应链管理环境下的库存管理新策略 案例分析 思考与练习题第五章 采购供应管理 第一节 采购供应管理工作组织 第二节 采购工作流程与主要单证 第三节 供应商选择与评价 第四节 电子化采购 案例分析 思考与练习题第六章 供应链中的物流管理 第一节 企业核心竞争力与业务外包 第二节 供应链管理环境下的物流管理 第三节 企业物流合作协议的签订 第四节 供应链中的运输管理 案例分析 思考与练习题第七章 供应链中的信息技术应用 第一节 供应链中信息共享 第二节 供应链中应用的主要信息技术 第三节 电子商务与供应链管理 案例分析 思考与练习题第八章 供应链业务流程分析与优化 第一节 供应链业务流程分析 第二节 供应链核心业务流程 第三节 供应链SCOR模型流程图 第四节 供应链业务流程再造 案例分析 思考与练习题第九章 供应链绩效管理与风险管理 第一节 供应链绩效指标评价体系 第二节 绩效评价指标体系应用 第三节 标杆管理 第四节 供应链绩效报告 第五节 供应链风险管理 案例分析 思考与练习题参考文献

章节摘录

第一章 供应链总体结构与组织分析 学习目标 1. 能简单运用SCP框架进行行业分析。
2. 会分析具体产品供应链整体结构特征。 3. 能识别企业供应链管理工作内容及部门设置与岗位职责。

基本概念 产业 赫芬达尔指数 纵向一体化 OEM 供应链 供应链管理 引导情景 跨国公司PSS在中国加强供应链管理工作

PSS集团的总部设在比利时，在美国、印度、墨西哥、匈牙利、中国、日本等均有分支机构，在全球范围内开展业务。它是著名跨国公司荷兰飞利浦（5大类产品事业部：照明、医疗设备、半导体、消费电子、小家电和60多家其他业务机构）的独立业务机构之一。20世纪90年代是PSS集团业务向全球拓展的高速发展阶段：1990年在印度办厂，1992年在马来西亚成立合资公司，1995年在匈牙利建立生产平台。PSS集团在中国的业务开始于90年代初，开始时由香港的机构负责管理。1995年办公机构移到中国深圳，并以PSS公司注册正式成为独立的法人，由PSS集团独立直接控股。PSS公司是PSS集团在中国的分支机构，具有独立的财务核算与生产、研发能力。随着中国在集团全球战略的重要性的快速提高，2003年初PSS集团开始的发展前景最为看好的汽车音响的生产，研发中心移到中国归PSS公司统一管理。PSS公司不仅可以在本地生产，而且可以将本土生产的产品销售到世界各地。这为PSS公司在中国的业务提供更为广阔的发展空间。PSS公司管理的核心思路是重点抓研发与市场，控制关键核心部件的生产，其他方面积极（包括生产加工）推行业务外包。

《供应链管理实务》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com