

# 《建设工程项目管理》

## 图书基本信息

书名：《建设工程项目管理》

13位ISBN编号：9787122056498

10位ISBN编号：712205649X

出版时间：2009-9

出版社：化学工业出版社

作者：潘炳玉 编

页数：224

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《建设工程项目管理》

## 内容概要

《建设工程项目管理》编写结合了国内外建设工程项目管理新理论、新方法在我国工程项目管理中的实践经验，介绍了大量切合工程项目施工管理的实践案例和题例，以及现代化管理方面所必需的工程项目安全管理，工程项目风险管理以及建造师考试、文明施工、环境保护等相关内容，全书共十二章，主要介绍了工程项目管理概论、流水施工原理、网络计划技术、施工组织设计、工程项目进度控制、工程项目成本控制、工程项目质量控制、工程项目安全管理、工程项目合同及信息管理、工程项目风险管理、工程项目生产要素管理、工程项目竣工验收等，结构合理、知识全面，做到由浅渐深，重点突出。

《建设工程项目管理》为高职高专建筑工程技术、工程管理、工程造价、工程监理等相关专业的教材用书，也可供从事建设工程项目管理的各类技术管理人员参考学习使用。

## 书籍目录

第一章 工程项目管理概论 第一节 项目与项目管理 一、项目概念和特点 二、工程项目概念和分类 三、工程项目建设程序 四、工程项目管理的概念和分类 五、工程项目管理体系和内容 六、业主项目发包和管理模式 七、工程项目管理目标和目标控制 第二节 项目管理组织 一、组织与组织结构图 二、组织结构设计 三、组织活动的原则 四、项目管理组织和组织形式 第三节 项目经理 一、项目经理的地位 二、项目经理具备的条件和素质要求 三、建造师考试制度 四、项目经理的责、权、利 五、项目经理承包责任制 思考题 练习题 第二章 流水施工原理 第一节 施工组织基本方式 一、依次施工 二、平行施工 三、流水施工 第二节 流水施工的分级、表达方式和主要参数 一、流水施工的分级 二、流水施工的表达方式 三、流水施工的主要参数 四、流水施工的基本组织方式 第三节 等节拍流水施工 一、等节拍流水施工的基本特点 二、等节拍流水施工组织步骤 三、应用举例 第四节 等步距流水施工 一、等步距流水施工的基础特点 二、等步距流水施工的组织步骤 三、应用举例 第五节 无节奏流水施工 一、无节奏流水施工特点 二、无节奏流水施工工期计算步骤 三、施工顺序对工期的影响 思考题 练习题 第三章 网络计划技术 第一节 概述 一、网络计划技术的产生 二、网络计划技术与横道图计划技术比较 三、网络计划的分类 四、工作间的逻辑关系 五、网络计划中几个相关概念 第二节 网络图的绘制 一、双代号网络图的绘制 二、单代号网络图的绘制 第三节 网络计划时间参数的计算 一、网络计划时间参数的概念 二、时间参数计算方法和标注方法 三、时间参数的计算 第四节 双代号时标网络计划 一、时标网络计划时间坐标体系 二、时标网络的绘制 三、时标网络计划中时间参数的判定 第五节 网络计划的优化 一、工期优化 二、费用优化 三、资源优化 第六节 单代号搭接网络 一、搭接关系及表达方式 二、搭接网络计划时间参数的计算 思考题 练习题 第四章 施工组织设计 第一节 概述 一、施工组织设计内容 二、施工组织设计编制依据 三、施工组织设计程序 第二节 总进度计划及资源供应计划 一、总进度计划的作用 二、施工总进度计划的编制方法 三、资源供应计划的编写依据和内容 第三节 单位工程施工进度计划 一、单位工程施工进度计划编写的依据内容 二、单位工程施工进度计划编写方法 三、施工准备工作计划 第四节 施工平面图设计 一、施工平面图设计内容、依据和原则 二、施工平面图设计步骤及要求 三、施工平面图管理 思考题 练习题 第五章 工程项目进度控制 第六章 工程项目成本控制 第七章 工程项目质量控制 第八章 工程项目安全管理 第九章 工程项目合同及信息管理 第十章 工程项目风险管理 第十一章 工程项目生产要素管理 第十二章 工程项目竣工验收 参考文献

第一章 工程项目管理概论 第一节 项目与项目管理 一、项目概念和特点 1.项目的概念 项目本指事物分成的门类，但随着“项目”一词被越来越广泛地应用于社会经济活动的各个方面，项目的含义有了新的扩展：“项目是在一定的时间、费用、质量标准等约束条件限定下，具有完整的组织机构，为实现其特定目的而进行的一次性活动”。项目是一系列复合工作的统称，是一项有待进行的活动，不是指完成工作后的最终成果，也不是组织本身。如某新产品、新技术的研发，项目指的是研发过程，不是研发者，也不是研发的新产品、新技术。项目的含义极为广泛，可以是建设一项工程，如修建一座水电站、一栋大楼，也可以是从事某项科研课题，或开发一项新技术，举办一次体育活动，甚至写一封信。但是否要作为项目来管理，还取决于项目的客观特征和管理目标。许多相对简单、不甚重要的一次性事务未必需要作为一个项目来管理。 2.项目的特点 一般来说，项目这类工作任务具有如下基本的特征。（1）一次性 项目的一次性，也称项目的单件性，是项目的最主要特征。就项目任务本身而言，项目的一次性是指没有与这项任务完全相同的另一项任务。因此，只能对它进行单件处理，而不可能成批完成。项目的一次性主要表现在项目的功能、目标、环境、条件、过程、组织等诸方面的差异。项目的一次性是对项目整体而言，并不排斥项目实施过程中存在重复性工作。

# 《建设工程项目管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)