

# 《风险智慧》

## 图书基本信息

书名：《风险智慧》

13位ISBN编号：9787100057325

10位ISBN编号：7100057329

出版时间：2009年

出版社：商务印书馆

作者：(美)戴维·阿普加(David Apgar)

页数：235 页

译者：郭为

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 内容概要

企业领导普遍认为只有风险方面的技术专家才能胜任风险管理，戴维·阿普加在本书中挑战了这种错误的理念。他在说明风险管理是一门核心的战略性学科的同时，提供了简单易懂的模型和可行的工具来帮助读者学习如何降低风险。

他把风险分为两类：可知的风险，这类风险是可习得的；不可知的风险，难以为它们作准备。阿普加解释了如何识别可知的风险，如何揭示与之相关联的未知项。本书的主旨在于提高读者的风险智慧。下面一些简单规则将使读者受益。

认识哪一类风险是可习得的。虽然似乎所有的风险都是随机的，都有不确定性，但总有一些是可习得的。你可以一点一滴地去发现可习得的风险，从而减少不确定性的发生。

识别哪一类风险是可以快速习得的。作者说明了如何评价特定风险的习得速度，习得速度越快，项目越值得追求。

根据习得的难易程度，对风险项目进行排序。作者提出了从事风险项目的方针：首先必须分析清楚每个项目中潜在的风险，然后才能研究下一组风险项目。他还解释了如何规避那些“无规律、多样化”，它们往往是新的需要习得的风险。

通过和商业伙伴保持联络来管理风险。本书还阐述了如何建立一个包括商业伙伴、供应商和顾客在内的商业网络。在公司进行风险管理时，他们都会起到各自应有的作用。

阿普加还提供了两种工具来提高你的风险智慧：风险战略审计和风险计分卡。本书总结了一个十步行动计划来系统地提高个人的和组织的风险智慧。一旦领会了本书的精髓，你的商业决策就会越来越明智。

目录

致谢

第一章 面对风险，改变行为方式

危险世界中的恐惧、大胆和风险选择

消除丰田和东京中心鱼市之间的学习差距 风险之舟

学习差距和风险智慧的定义

四个风险智慧原则以及对不切实际的风险观点的驳斥

不切实际的观点一：所有的风险都是随机的

不切实际的观点二：既然风险趋于平均，那么很少能有持续的赢家和输家

不切实际的观点三：风险演化没有固定模式

不切实际的观点四：不管商业伙伴如何配置风险，他们总是得到一样的结果

风险智慧和核心竞争力

第二章 作商业决策时区分可习得风险与随机风险

关于习得的定义

银行家所不知道的风险知识

在跳过后文之前你必须了解的内容

波音、空中客车和可习得风险评估的经济学

估计风险：一种不确定性的不确定测度

诺基亚、美国国际集团(AIG)和无法平衡的风险

勇敢面对具有风险竞争优势的新世界

如果你认为随机性不好，那就忽略它

为什么现在就要关注风险

第三章 给风险智慧打分

为什么风险评估技巧能够起作用

测度风险智慧

对风险进行排序

诊断AT&T的风险智慧：风险和技巧的错误匹配

作为风险评估者，给自己分类

风险智慧的三个阶段

# 《风险智慧》

风险智慧评分怎样对信息价值进行正确估价

信息与习得之间联系缺失的相关性

第四章 风险战略审计

每次精通一种风险

成功、增长和风险重力定律

为什么间断的攻击不总是需要间断的技术

风险组合的传递路径

在多样化和风险智慧之间的平衡

风险战略矩阵

.....

第五章 构建适应风险的关系网络

第六章 努力提高风险智慧

注释

作者简介

# 《风险智慧》

## 作者简介

阿普加，阿普加就职于美国公司执行委员会，是一名常务董事。该组织是一家从事企业最佳实践研究的机构，为全球超过2500家顶级机构培训高级主管。他把本书中的许多观念整合进约翰·霍普金斯学院高级国际研究中心下的风险管理和发展的课程中。他住在华盛顿特区。

# 《风险智慧》

## 书籍目录

致谢第一章 面对风险，改变行为方式 危险世界中的恐惧、大胆和风险选择 消除丰田和东京中心鱼市之间的学习差距 风险之舟 学习差距和风险智慧的定义 四个风险智慧原则以及对不切实际的风险观点的驳斥 不切实际的观点一：所有的风险都是随机的 不切实际的观点二：既然风险趋于平均，那么很少能有持续的赢家和输家 不切实际的观点三：风险演化没有固定模式 不切实际的观点四：不管商业伙伴如何配置风险，他们总是得到一样的结果 风险智慧和核心竞争力第二章 作商业决策时区分可习得风险与随机风险 关于习得的定义 银行家所不知道的风险知识 在跳过后文之前你必须了解的内容 波音、空中客车和可习得风险评估的经济学 估计风险：一种不确定性的不确定测度 诺基亚、美国国际集团(AIG)和无法平衡的风险 勇敢面对具有风险竞争优势的新世界 如果你认为随机性不好，那就忽略它 为什么现在就要关注风险第三章 给风险智慧打分 为什么风险评估技巧能够起作用 测度风险智慧 对风险进行排序 诊断AT&T的风险智慧：风险和技巧的错误匹配 作为风险评估者，给自己分类 风险智慧的三个阶段 风险智慧评分怎样对信息价值进行正确估价 信息与习得之间联系缺失的相关性第四章 风险战略审计 每次精通一种风险 成功、增长和风险重力定律 为什么间断的攻击不总是需要间断的技术 风险组合的传递路径 在多样化和风险智慧之间的平衡 风险战略矩阵 .....第五章 构建适应风险的关系网络第六章 努力提高风险智慧注释作者简介

## 章节摘录

1861年7月18日，波尔格（Beauregard）上将征用了麦克林的石砌谷仓，随后北部联邦军队的炮弹就从农舍的烟囱掉进瓦罐，炸毁了上将参谋部的午餐食品。接踵而至的小规模冲突倒没有什么，但第一次布尔朗战役难以想象地残酷，它3天后在麦克林的农场引发了真正的对抗。麦克林的生活离南方新形成的联邦阵线非常近，这给了他一个机会——他一边重新建立更大的批发生意，为军队提供食糖，一边过着具有田园色彩的上流社会生活。但机会总是伴随着风险。毕竟，有一只军队就待在他的后院。不过，也可能有一种方法在攫取机会的同时又能够消灭风险。如果他住得离里奇蒙德的南部补给线中心近一些，离城市足够远，那么他就能避开双方的军队，并保持舒适的“地主”生活。因此，麦克林把家搬进了弗吉尼亚的偏远地方。这看起来是一次聪明的迁移：一年以后，第二次布尔朗战役爆发，李（Lee）将军从约克郡的盖茨堡撤退期间，两军在那里又发生过冲突。随后的3年，麦克林过着平静的生活，他的妻子给他生了第三个孩子。但在1865年的4月9日，他一觉醒来，发现身着白胡桃色制服的士兵成纵队行进在阿波迈克托斯县府——这个在军事上并不重要的村子，可怜的是，他还有意把它作为自己的避难所。当麦克林看着十字路口的士兵，他们的靴子搅起满天尘土的时候，南方联邦陆军上校马歇尔（Marshall）走近了他，好像很随意地向他借用房子。麦克林第一次推荐了一间没有家具的房子，但马歇尔拒绝了；最后，麦克林非常不情愿地让出了他的会客厅。在会客厅，南方联盟上将罗伯特·E·李（Robert E. Lee）和北方联盟上将格兰特（Grant）经过几小时的谈判，终于签订了投降协议。随后，战争的最后争夺开始了。只不过，对于麦克林来说，战斗争夺的是他客厅里的家具，只要是脑筋转得快一点儿的官员都知道，这些东西在将来都是无价的纪念物。谢尔顿（Sheridan）上将要花2.5美元买下格兰特将军用过的椅子和椭圆形的桌子，麦克林解释说这些东西不出售，但无法不作出让步，他说：“只要有体力拿，就带走吧。”谢尔顿带走了它。骑兵军官努力想买下其他的椅子，当他抓住椅子时，麦克林拒绝了。其他人则抢光了室内装潢物品和藤编椅子背衬。陆军上校托马斯·w·C·摩尔（Thomas w. C. Moore）甚至抢了麦克林女儿露拉扔在地上的一个破烂洋娃娃绝尘而去。最后，另一个北方联盟将军约翰·吉本（John Gibbon）在房子里为吉姆斯的新军搭建了一个临时指挥部。第二天，麦克林的一个远房亲戚，E.P.亚历山大（E.P. Alexander）准将看见了他，惊奇地向他欢呼，并问他在阿波麦托克斯做什么。麦克林火冒三丈：“我见了鬼，才来这儿忙活！这些军队把我在布尔朗生活过的地方撕成了碎片……因此，我卖光了家当跑到这里来，两百多里呀，我希望自己不会再看到一个士兵。现在，你看看四周，连一处栅栏扶手都没有剩下，最后的枪炮也摧毁了我所有的收成，李也在我的房子里投降。”亚历山大向他道歉，但另一方面也批评了这位绅士。很显然，在当时，没有保险政策来保护麦克林免受战争损害的风险，也没有保险政策来保护麦克林免受搜寻纪念物的士兵们的骚扰的风险。更糟糕的是，战争的结束也结束了他的食糖贸易。&hellip;&hellip;

## 媒体关注与评论

在这本精巧的、使人愉悦的书中，戴维·阿普加颠覆了我们对风险管理的理解。通过引进风险智慧的概念，他用习得风险的实践原则揭露了古老神秘的风险。并且认为，任何人都可以比以前更快、更好地掌握风险变动。戴维·阿普加引用了真实的商业世界里及其之外的趣闻轶事，极大地丰富了他的观点。本书对每个人来说，都是很好的生活向导。——乔治城大学资深教授霍勒斯·罗马诺·哈里 就好像健身教练们强调身体素质的重要性一样，戴维·阿普加强调了提高风险智慧的重要性，特别对那些非随机（可习得的）风险的理解和管理。他在这本富有创新性的、倡导性的书中设计了一种提高上述能力的机制。毫无疑问，这种机制可以增加读者处理风险的智慧。——RAND公司国际经济方面的高级经济顾问和企业科研理事查尔斯·沃尔夫 在涉及风险的过度拥挤的视野里，戴维·阿普加开辟了一块新的领地。企业和个人会不可避免地直面许多重要的非金融风险，而在传统的智慧指引下，人们会作出糟糕的决策。戴维·阿普加证明了这一点。在具有洞察力的、高度可读性的分析中，他全方位地引导我们找到正确的方法。——南加利福尼亚大学教授所罗门·w·戈洛姆

风险智慧，对于商业风险的理解和管理来说，是一个新的概念。它有助于管理人员将风险掌控于手中——可以判断哪些风险能够被最佳评估，怎样勾画出业务的风险轮廓，如何建立有效的风险管理结构等。——伦敦利雅得公司前XEO罗恩·桑德勒

## 编辑推荐

同名英文原版书火热销售中：Risk Intelligence: Learning to Manage What We Don't Know



## 《风险智慧》

### 精彩短评

- 1、观点不算太新，但提供了操作上的指导～ 第二遍读觉得还成...
- 2、奇怪怎么没有人看这个，这本书告诉了我一种思维方式，教会了我一种处理问题的逻辑，我觉得比20块钱值多了
- 3、这本书内容不错,翻译得却实在有些绕口,有些话看了几遍才能理解.
- 4、很好，能学不少理念，不错！
- 5、这种版本是最好，讲的比较详细！
- 6、书才看，不好随便说说，在书店看了觉得贵，就在这买。打开书看，书的前面有几页上面有1cm长的小口，不知道怎么是被撕坏的。。。

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)