

《现场硬功夫》

图书基本信息

书名：《现场硬功夫》

13位ISBN编号：9787121174605

10位ISBN编号：712117460X

出版时间：2012-9

出版社：电子工业出版社

作者：影响力商学院

页数：172

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《现场硬功夫》

内容概要

《现场硬功夫:让生产良性运转的6S管理(修订版)》是“影响力思想库·生产主管系列”之一。6S管理作为一种行之有效的科学管理方法，正在被越来越多的中国企业所采纳。《现场硬功夫:让生产良性运转的6S管理(修订版)》详细介绍了6S管理的内涵及其功能、营造6S管理到位的7种工具、监控6S管理有效实施的3种策略，展示了6S管理全面实施后的效果。《现场硬功夫:让生产良性运转的6S管理(修订版)》工具多、方法多、案例多，具有很强的实用性和可操作性，介绍的方法和工具易学易用，贴近企业管理者的实际工作需要，帮助企业管理者解决推行6S管理过程中的种种问题，提高管理艺术和水平，从而在日常的工作中游刃有余。

《现场硬功夫》

书籍目录

第1章 明：明确6S管理的功能1.1 走近6S管理工具 6S整理——必要物与不必要物基准表案例讨论 某卷烟厂的6S管理1.2 6S管理的8种功能工具 6S管理宣传标语案例讨论 伊力特实业股份有限公司6S管理显效果本章小结第2章 营：营造6S管理到位的工具2.1 6S管理到位实施的PDCA循环工具 6S评分表案例讨论 某企业推行6S管理的6个阶段2.2 推进6S管理的7种工具工具 6S效果检查表案例讨论 某电子公司开展的6S管理本章小结第3章 操：操作6S管理的实务3.1 5S管理实务工具 6S管理之5W1H法案例讨论 从灰尘看整理3.2 第6个S——安全实务工具 每周防火巡查记录表案例讨论 某厂火灾事故的处理3.3 可视化管理工具 可视化管理之事例案例讨论 6S管理与可视化管理有效结合本章小结第4章 督：监控6S管理有效实施的策略4.1 现场巡视和高效跟进相结合工具 日常巡视登记表案例讨论 某化肥厂的员工代表季度巡视车间工作制度4.2 激励机制辅佐工具 激励作业人员的10种非物质方法案例讨论 新领导如何激励下属4.3 奖惩机制铺垫工具 作业人员奖惩登记表案例讨论 日照钢铁集团的奖惩制度本章小结第5章 尝：展示6S管理全面实施后的效果5.1 实现管理合理化，夯实管理基础工具 消防器材日常点检表案例讨论 某企业的6S管理5.2 6S管理能够增强员工齐心协力的归属感工具 6S创意申报表案例讨论 6S管理提升员工素质5.3 6S提升企业竞争力工具 6S管理水平各阶段示意图案例讨论 6S管理有助于提升企业竞争力本章小结后记参考文献

《现场硬功夫》

章节摘录

理光公司这样说：“我们无法改变世界，但我们可以把地球的一小部分变得更美好。”海尔集团这样说：“什么是不简单？把每一件简单的事做好就是不简单；什么是不平凡？把每一件平凡的事做好就是不平凡。”在许多公司里，我们都能看到这样一幅标语：“人造环境，环境育人。”这些精彩的话语说明了6S管理的真谛：企业以人为本，通过创造好的环境，培养和吸引一流的人才，创造追求卓越、追求细节的文化，不断精益求精，缔造一流的企业，制造一流的产品。6S管理是由5S管理发展而来的。5S管理源于日本，它对企业中每位员工的日常行为提出要求，倡导从小事做起，力求每位员工都养成事事讲究的习惯，从而达到提高整体工作质量的目的。作为一种管理模式，它没有太高深的理论，其最大优势在于让全体员工易于理解并全身心地投入，而对于管理基础薄弱的企业来讲，这正是它的可取之处，因而5S管理风靡于日本各个企业之中。管理者与一线员工通过简单易懂的5S管理，几个月内就能提升和改善现场管理的状况和能力，从而为企业今后导入精益生产、全面设备管理等打下坚实的基础。中国企业结合国内如火如荼的安全生产活动，在5S管理基础上增加了安全要素，形成了适合我国国情的6S管理。6S管理通过开展整理、整顿、清扫、安全等基本活动，使之成为制度性的清洁活动，最终提高产品品质和人员素质，提升企业的核心竞争力和形象。在当今充满竞争的社会里，一家企业要想生存和发展，必须不断提高自身的竞争力，而要提高企业的竞争力，就必须提高基础管理水平。6S管理作为一种行之有效的科学管理方法，正在被越来越多的中国企业所采纳。本书详细介绍了6S管理的内涵及其功能；营造6S管理到位的7种工具；操作6S管理的7种实务；监控6S管理有效实施的3种策略，即现场巡视与高效跟进相结合、激励机制辅佐和奖惩机制铺垫；展示6S管理全面实施后的效果。现场就是市场。6S管理从基础做起，可以创造整洁、有序的环境，培养高素质的员工，实现管理合理化；可以使品质、成本、交货期、服务、技术、管理6个要素都达到最佳的状态，最终实现企业的竞争方针与目标。6S管理使企业中的每位员工都能自发地参与管理，提高员工素质，增强员工的归属感。6S管理有助于提升企业形象，减少企业浪费，提升员工效率，保障产品品质，缩短作业周期，确保交货期，最终实现企业经济效益的持续增长。优秀的现场管理源于正确的管理意识与正确的工作方法。实施6S管理需要坚持不懈，只有在企业的各个方面都融入6S管理思想，企业才能真正起步，才能实现管理革新，进而从“中国制造”走向“中国创造”。本书工具多，方法多，案例多，可借鉴性强，如能在推动企业现场管理方面起到作用，是笔者最大的愿望。

《现场硬功夫》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com