

《人力资源管理咨询实务》

图书基本信息

书名：《人力资源管理咨询实务》

13位ISBN编号：9787111111634

10位ISBN编号：711111163X

出版时间：2003-1

出版社：机械工业出版社

作者：王璞,詹正茂,任声策,阎同柱,曹景巍

页数：462

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《人力资源管理咨询实务》

内容概要

全书分为四个部分。通过实际案例分析，介绍了不同组织的人力资源管理特征和人力资源管理咨询项目的经验，详细地描述了人力资源管理咨询项目的运作程序，阐述了人力资源管理体系建设的思想和方法。最后，全面介绍了一个人力资源管理咨询项目案例，包括对案例企业人力资源管理问题全面细致的分析和完整的解决方案，解决方案涵盖薪酬、考核、培训等各种相关人力资源管理制度，以及15个典型岗位的职位说明书和关键考核指标。

本书的最大特色是在咨询工作和管理工作两个方面，都具有很强的可操作性。

本书的读者对象主要为：人力资源经理、高层管理人员、人力资源咨询顾问、未来准备从事相关工作的MBA学生、高校人力资源方面的教师。

《人力资源管理咨询实务》

作者简介

王璞，教授，北大纵横管理咨询公司总裁，北京大学首届工商管理硕士，全国青联委员。作为中国著名管理专家，兼任《企业管理》、《英才》等杂志编委、专栏撰稿人；他还担任着中国青年企业家协会副秘书长、北京企业联合会副会长、北京咨询业协会副理事长、北京高新技术企业协会副理事长等领导职务；《中国企业家》、《中国经营报》、中央电视台、湖南电视台等几十家媒体曾多次深度报道。曾荣获北京市首届优秀创业企业家和北京市首届优季青年企业家等荣誉。

《人力资源管理咨询实务》

书籍目录

厉以宁推荐序

柳传志推荐序

丛书序

前言

第一部分 人力资源管理咨询总论

第一章 人力资源管理咨询的目的和意义

第二章 中小企业人力资源管理咨询

.....

第二部分 人力资源管理咨询程序

第五章 项目初期

第六章 项目中期

第七章 项目尾期

第三部分 人力资源管理咨询的典型方法

第八章 工作分析

第九章 薪酬体系设计

第十章 考评体系设计

第四部分 人力资源管理咨询全景案例

第十一章 项目建议书

第十二章 内部信息收集

.....

附录一 人力资源管理咨询公司与咨询顾问的选择

附录二 人力资源管理图书与信息来源推荐

参考文献

《人力资源管理咨询实务》

媒体关注与评论

人力资源是我国第一资源，人力资源开发是一项长期的基本国策，本书从大量成功的咨询实践中总结出适合中国企业现状的人力资源管理体系，相信必将对我国的人力资源开发工作起到积极的推动作用。这是一本体现我国特色的人力资源管理技术应用参考书，为我国企业界提供了管理进阶的基石。我相信无论是人力资源部门的同志，还是企业领导，都会从本书中获益。

精彩短评

- 1、还可以
- 2、入行之初可以借鉴的实例。

1、 有这样一家企业，老板高薪挖来一些知识员工，他们开始是企业的财富，接着是企业的主人，最后成了企业的奴隶主，而老板天天在外风雨奔波，员工却舒适的在办公室里电脑上玩得热乎，企业的老板成了员工的奴隶。 知识员工不好“管”，特别是IT企业、咨询公司、律师事务所、医院等知本密集型单位，企业费尽财力、心力四处网罗明星级员工，有的甚至不惜象NBA球员转会那样高价挖角，分了房子、给了票子、配了车子，最后还是留不住知识员工脑子。 是客大欺店？我想不尽然，如何管理、驾驭知识员工是现代企业管理者无法绕开的一道必答题。

1、让智力劳动的岩浆喷出来。上世纪70年代末期至80年代中期，来自上海、南京等大城市的“星期日工程师”活跃在苏、锡、常的乡镇企业，他们纷纷把自己的一腔热忱、智力成果悄悄地“嫁接”到了乡镇企业的枝干上，一个明智的管理者要善于把知识员工的智力成果很好地激发和引导出来，如果他不在你这里喷出来，必然会在其他地方喷出来。

2、让尊重知识的掌声响起来。老子的《道德经》上说：木秀于林风必摧之，在企业内部要有尊重知识、尊重人才、尊重创新的土壤，为知识员工营造合适的精神氛围，定期把能创造财富的知识员工请到主席台上，让尊重知识的掌声响起来。

3、让头羊带领的团队站起来。南方报业是国内几家主流报业集团之一，破解这个知识分子扎堆的成功密码，南方系领军人物范以锦的秘诀就是：“谁出主意谁来干”，龙生龙、凤生凤，一不小心生了七报四刊一网一出版社，其中有五家媒体广告额过亿元，最高的一家年广告收入超5亿元。“谁出主意谁来干”，简单的一句话就学科（项目）领头人站起来了。（请勿转载，已有刊物约稿）

对待知识员工，重“理”轻“管”，象弹钢琴那样调整好知识员工的心境，用心经营知识员工的心智资源，千万别学专炒地皮的地产大亨：“只圈地、不开发”。

《人力资源管理咨询实务》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com