

# 《IT经理手册》

## 图书基本信息

书名：《IT经理手册》

13位ISBN编号：9787300067780

10位ISBN编号：7300067786

出版时间：2005-9

出版社：人民大学

作者：比尔·赫斯尼德

页数：404

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《IT经理手册》

## 内容概要

本书系统介绍了作为一名新的IT经理将要面对的关键问题以及具体解决方法。不仅讨论了IT管理的基本原则，例如员工招聘、管理IT团队、项目管理和制定预算等非技术问题，也详细讨论了一些颇具技术难度的主题，如远程接入、硬件、软件、数据网络等。此外，本书还阐述了一些介于技术和非技术之间的问题，如系统安全、灾难恢复和企业应用等。

对于现任新任IT经理、现任IT经理和希望成为管理人员的IT技术人员来说，本书是一个不可多得的工具箱。

# 《IT经理手册》

## 作者简介

比尔·赫斯尼德，资深的作家、教育家和软件专家，在计算机行业有16年以上的工作经验。他在IT行业的专长包括生物科技、互动电视、风险管理以及软件开发。他曾经撰写过若干本书，并发表过不少关于技术和市场的文章。

# 《IT经理手册》

## 书籍目录

1 何谓IT经理?IT经理究竟做些什么?IT经理新的战略价值为什么IT经理现在如此炙手可热?更多的参考资料2 组建你的IT团队招聘 : 为什么我需要做这件事?招聘 : 怎样写职位说明书?广告 : 我怎样为一个IT职位写一份广告?广告 : 我应该在哪里做广告?广告 : 可以不需要它吗?猎头 : 我该使用吗?猎头 : 如何找到合适的人?同候选者面试 : 我怎样才能做好?提供一个工作机会 : 我如何知道应该给一个IT职位什么待遇?人力资源部门 : 它们的角色是什么?职业道路 : 我和我的员工现在的职业道路是什么?更多的参考资料3 管理你的IT团队任务 : 如何使我的员工集中精力于应当做的工作?崩溃 : 如何帮助员工避免出现这种情况?培训 : 我怎样知道员工什么时候需要培训?绩效评估 : 如何进行有意义、有效的评估?战略 : 如何发展IT战略?战术 : 如何使我的部门成为公司运营的中心?更多的参考资料4 用户支持服务技术支持热线 : 如何建立?技术支持热线 : 如何组建?服务水平协议 : 是什么?应该如何制定?培训 : 如何安排用户培训?电话跟踪 : 如何选择一个电话跟踪程序?更多的参考资料5 管理项目启动项目 : 我如何启动?项目团队 : 如何建立项目团队?项目会议 : 如何使会议有效?项目投资 : 我应当知道什么?保持跟踪 : 我如何保持项目跟踪?更多的参考资料6 预算预算 : 预算中关键的项目是什么?预算 : 如何进行?资本项目与费用项目之间的区别租用还是购买 : 哪一个更合算?预算 : 应当考虑的关键因素?更多的参考资料7 IT基础架构的基本原理财产清册 : 从哪里开始?用户 : 怎样发现他们?为什么这很重要?停工期 : 如何估计、计划并公布?测试 : 如何测试你的软件新版本?测试 : 如何测试生产系统?测试 : 如何创造一个测试环境?传统系统 : 如何管理?TCO和资产管理 : 什么是TCO和资产管理?更多的参考资料8 硬件产品 : 如何得到有关产品最新性能和价格的信息?产品 : 如何评估产品?供应商 : 如何评估供应商?台式电脑 : 购买时的相关事宜台式电脑 : 应当怎样挑选规格?笔记本电脑 : 如何评估 / 选择笔记本电脑的规格?网络电脑 : 如何评价?工作站与个人电脑 : 区别在哪里?更多的参考资料9 软件软件 : 如何得到有关软件最新功能和价格的信息?台式电脑的操作系统 : 如何选择各种不同版本的Windows?台式操作系统 : 如何决定是使用个人电脑还是使用Mac机?台式操作系统 : 如何在同一家商店选择Windows操作系统和Mac操作系统?什么是Unix , 我该对它做些什么?工作站软件升级 : 如何处理?软件许可 : 如何处理?更多的参考资料10 数据网络服务器 : 数据库、应用软件、网络、文件和打印服务器有哪些区别?服务器 : 如何设置服务器?服务器操作系统 : 微软的WindowsNT / 2000 Server Novell Netware和Unix操作系统有哪些区别?局域网 : 设计中的关键问题是什么?局域网 : 我应该知道的局域网关键技术有哪些?局域网 : 应该如何管理?局域网 : 如何扩展?广域网 : 设计中的关键问题是什么?广域网 : 我应该知道的广域网关键技术有哪些?广域网 : 如何管理?连线设备 : 如何安装、管理和扩展?网线 : 我可以没有它们吗?远程访问 : 我如何知道是否需要它?电话远程访问 : 有哪些优点和缺点?直接连线远程访问 : 有哪些优点和缺点?基于网络的访问 : 有哪些优点和缺点?远程用户 : 他们在登录时看到的是什么?网络安全 : 我应该担心的主要问题有哪些?更多的参考资料11 Internets / Extranets / IntranetsInternet , Intranet和Extranet : 它们之间有哪些区别?Internet , Intranet或Extranet : 我该选择哪一个?内容问题 : 我应该在网站上放什么东西?建立 : 如何设计Internet , Intranet : 或Extranet的服务器?电子商务 : 什么是电子商务?网站 : 网络对公司的影响示例网站 : 怎样建立?域名 : 如何在网上注册?ISP : 它们是干什么的?我应该怎样选择?电子邮件 : 在建立电子邮件与互联网的连接时, 应该注意哪些重要的技术问题?更多的参考资料12 企业应用电子邮件 : 电子邮件系统有什么价值?电子邮件 : 有哪些不同的种类?电子邮件程序 : 如何选择?电子邮件 : 我该如何管理电子邮件系统?ERP : 什么是企业资源规划?组件 : 什么是组件 , 我怎么知道我需要它?更多的参考资料13 安全外部威胁 : 如何保护公司免受外部威胁?内部威胁 : 如何保护公司免受内部威胁?防火墙 : 什么是防火墙?病毒 : 如何保护系统避免感染病毒?可疑的活动 : 如何进行监管?破坏安全 : 如何处理?更多的参考资料14 灾难恢复灾难恢复 : 为什么需要?灾难的等级 : 它们都是什么?灾难恢复计划 : 应该包含哪些要素?联络信息 : 我应该联络什么人?文档 : 我需要什么?房产问题 : 当灾难发生的时候每个人应该去哪儿?另外一个地点的备份恢复 : 我该如何计划?硬件可用性 : 关键问题是什么?灾难计划 / 恢复委员会 : 由公司范围内的人员组成测试和更新 : 我的灾难计划适合于当前情况吗?地区性的和灾难性的损失 : 这些为什么不同?更多的参考资料文献目录

# 《IT经理手册》

## 媒体关注与评论

本书使新任职的IT经理能够方便、快速地了解IT世界的方方面面。它揭示了典型的IT难题，并提供了如何成为一位成功的IT经理的实用提示和技巧。——LanaFinkel，施乐公司业务部IT经理

我认为这本书对于IT行业中任何一位刚刚进入管理岗位的人员来说，都是非常有用工具。它体现的概念和观点似乎是大众常识，但没有人曾经教给你。在读完这本书后，我感觉到我更加胜任我目前的工作。——Kenneth Corriveau，I ) DB Digital Worldwide公司IT总监 这本书对IT经理来说是一本非常棒的培训手册。它详细介绍了IT经理相关的事务，从人力资源问题到设备管理合同以及所有相关问题。我全力推荐这本书给所有刚刚被任命为IT经理的人。 ——  
—Christine Mathis，Medshares公司支持服务经理

# 《IT经理手册》

## 编辑推荐

你是许多刚刚被任命但管理经验有限的IT经理中的一员吗?你是一直试图向IT管理岗位转移的技术人员或者程序员吗?或者，你目前的技术岗位可能会演变为承担很多管理职责的岗位吗?本书提供了能够帮助您承担新的管理责任的基本知识。这本独一无二的书提供了IT经理的工作指南，帮助您制定预算、管理项目、评估技术、招聘并激励员工等。作者提供了全面的IT经理工作建议，有了这些全面、必胜的战略作为“装备”，你一定会取得成功。

# 《IT经理手册》

## 精彩短评

- 1、框架。
- 2、如果早个几年看还是可以行的，现在里面很多知识点和技术都过时了
- 3、3年前因为被提升为Team Leader的时候，想学习相关的管理知识而买的，这本书常读常新，每次阅读都有不同的感悟，随着经验的积累和对工作理解的加深，对书中相关的内容也有更深刻的感受。我现在把这本书当作工具书，每当在工作中遇到疑问时，就会拿出来翻翻，刷新下认知，边读边思考，然后问题就具象化了，而答案也就明确了。
- 4、内容和排版结构都比较乱，技术章节讲的都很out了。作为管理者需要掌握的团队管理技能，也没有太多的提到，更像是一本大杂烩。若是刚从技术转管理，也只能权当参考了....

# 《IT经理手册》

## 章节试读

### 1、《IT经理手册》的笔记-第999页

83

IT战略的几个要点:

团队成员是谁？资产是什么？客户是谁？客户的需求是什么？如何满足这些需求？

93

ESD，电子软件配置

107

项目管理的5个关键问题:

目标？成员？时间？预算？谁会支持该项目？

114

会议记录，记录和分发。每次会议轮流做或最后一个到达会议室的做

139

T

# 《IT经理手册》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)