

《管理是项“笨”功夫》

图书基本信息

书名：《管理是项“笨”功夫》

13位ISBN编号：9787513607049

10位ISBN编号：7513607044

出版时间：2011-6

出版社：中国经济

作者：曾伟

页数：357

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《管理是项“笨”功夫》

内容概要

《管理是项“笨”功夫:领导管人 流程管事(3)》内容简介:曾伟先生实际上已经超越了“中国式泰勒”的境界,他已经把东西方管理文化的精髓融合在了一起。我由此相信,在不久的将来,在中国的管理理论与管理实践领域,我们将有机会见证“欧博管理流派”的崛起。

《管理是项“笨”功夫》

作者简介

曾伟：教授，广州欧博企业管理研究所所长，中山大学中外管理研究中心MBA兼职教授，中小企业问题研究专家、中小企业管理变革专家，企业管理控制专家、中国首部研究中小企业老板的专著《老板的革命》及中小企业管理变革专著《企业的革命》、《决胜在控制》、《稽核控制》、《品质技术控制》、《生产运作控制》、《人力资源控制》作者。

曾为五羊本田、万和集团、用友软件、广东石油企业集团、广东外运、香港达进电子、飒特科技、莎丽卫浴、奥特龙电器等近70家企业提供项目服务。

《中华工商时报》、《中国商报》、《羊城晚报》、《民营经济报》、《赢周刊》等国内多家媒体对曾伟先生做过报道，羊城晚报称其：“为中小企业把起脉来准确明白，药方也让人耳目一新。”因此在学界有“中小私企研究第一人”之誉。

第一章 做管理先要在自己身上用力 第一节 管人在于管己 一、要管好别人，就不要执著于自我 二、只有经常破相，才能避免破产 三、只有改变自己，才能改变别人 第二节 管理要懂“向内求” 一、员工自性能生万法 二、员工自性开发之一：控制是基础 三、员工自性开发之二：激励是根本 四、员工自性开发之三：觉知是关键 第二章 树典型、学样板，实现管理标准化 第一节 “大家” 第一，制度第二 一、西方人讲制度，中国人讲本分 二、西方人重个人欲望，中国人重大家和谐 三、企业两手都要抓：家庭化和制度化 第二节 好制度要为“大家”服务 一、帮助人成长的制度才是好制度 二、制度要内化到人的心里去才能对“大家”有用 第三章 只有快速应变才能做好管理 第一节 管理就是互动 一、95%的情况不知道怎么作决定 二、用东方智慧作生产管理 三、滚动排列，前推后拉 第二节 企业管理的“球赛”模式 一、一切都在变，我们如何管 二、频繁应变，快速调整 第四章 通过事情改变人 第一节 以人为本，以事为先 一、习性逼人 二、少讲道理多行动 第二节 怎样通过事情改造人 一、狠抓秸枚 二、要有对事情的研究精神 三、管理要作小循环 四、重在培养成就感 第五章 “生管组合拳”动作一：生产协调会 第一节 如何开好生产协调会 一、时间的控制 二、生产协调会的准备 三、生产协调会的决议 四、生产异常的解决 五、会议决议的检查和落实 六、检查结果的奖罚 第二节 生产协调会案例 一、生产协调会案例1：瑞达音响 二、生产协调会案例2：正本五金 第六章 “生管组合拳”动作二：备料制 第一节 备料制的概念和做法 一、为什么实施备料制能直接提高效率 二、备料制运作要注意的几个重点 第二节 备料制案例 一、备料制案例1：阳光制锁 二、备料制案例2：创英灯饰 三、备料制案例3：蝴蝶皮具 四、备料制案例4：美居师公司 五、备料制案例5：三雄极光 六、备料制案例6：宏泽电器 第七章 “生管组合拳”动作三：日计划 第一节 日计划的实施目的和做法 一、生产型企业为什么要实施日计划 二、日计划制订与实施的五重控制 第二节 日计划案例 一、日计划案例1：龙声家具 二、日计划案例2：迪欧家具 三、日计划案例3：聚德公司 四、日计划案例4：蕊蝶皮具 五、日计划案例5：南兴机械 六、日计划案例6：天骄公司 七、日计划案例7：美盈家具 第八章 “生管组合拳”动作四：攻关 第一节 攻关的价值和做法 一、攻关与其他动作的关系 二、攻关的定义和目的 三、攻关点选择的控制(控制1) 四、攻关组织的控制(控制2) 五、攻关数据目标的控制(控制3) 六、攻关动作的控制(控制4) 七、攻关过程的控制(控制5) 八、攻关结果的控制(控制6) 九、攻关方案中必需的八点与三要素 第二节 攻关案例之：动作优化和规范 一、动作优化攻关案例1：龙声家具 二、动作优化攻关案例2：兴豪皮业 三、动作优化攻关案例3：家茂五金 四、动作优化攻关案例4：宝和天公司 五、动作优化攻关案例5：三雄极光 六、动作优化攻关案例6：东鹏陶瓷 七、动作优化攻关案例7：诺信公司 第三节 攻关案例之：横向控制与动作控制相结合，提升品质 一、横向控制攻关案例1：迪欧家具 二、横向控制攻关案例2：龙声家具 三、横向控制攻关案例3：宝和天公司 四、横向控制攻关案例4：诺信公司 第四节 攻关案例之：效率及产量提升 一、效率及产能攻关案例1：亿诺五金 二、效率及产能攻关案例2：家茂五金 三、效率及产能攻关案例3：东鹏洁具 四、效率及产能攻关案例4：天粥陶瓷 五、效率及产能攻关案例5：珠城电气 六、效率及产能攻关案例6：东朋化工 七、效率及产能攻关案例7：雄兵公司 第九章 “生管组合拳”动作五：稽核 第一节 稽核的做法 一、“生管组合拳”中的稽核 二、有关稽核的几个一般性问题 第二节 稽核案例 一、稽核案例1：珠城电气 二、稽核案例2：华锋公司 三、稽核案例3：迪欧家具 四、稽核案例4：雄兵公司 五、稽核案例5：银腾塑印包装 第十章 “生管组合拳”动作六：考核 第一节 考核的操作方法 一、考核的目的、原则和方式 二、考核的五重控制 三、考核的小结 四、点评 第二节 考核案例 一、考核案例1：美居师公司 二、考核案例2：迪欧家具 三、考核案例3：珠城电气 第十一章 “生管组合拳”的综合运用案例 第一节 “生管组合拳”的综合运用案例：三雄极光 一、生产协调会 二、日计划 三、备料制 四、稽核 五、攻关 六、考核 七、效果 八、三雄公司照明厂欧总分享 第二节 “生管组合拳”在技术部门的应用案例：南兴木工 一、技术会议(相当于“生管组合拳”中的生产协调会) 二、日计划 三、备料制 四、稽核 五、考核 六、异常攻关(工艺改善) 七、效果 八、感悟 九、现场点评 第三节 “生管组合拳”在品质部门的应用案例：聚德公司 一、品质会议 二、检验日计划 三、检验标准的产前准备 四、数据统计与分析 五、异常攻关 六、稽核与考核 七、效果 八、现场点评 第十二章 总结：管理者如何处理好五大矛盾 第一节 帮人与管人的矛盾 第二节 求内与求外的矛盾 第三节 抓点与顾面的矛盾 第四节 动作与力度的矛盾 第五节 思路与效果的矛盾 后记

《管理是项“笨”功夫》

《管理是项“笨”功夫》

章节摘录

版权页：第一节 管人在于管己一、要管好别人,就不要执著于自我要管好别人,就不要执著于自我,要破除我执。如何破除我执呢这要从“我”字讲起。很多朋友都知道“我”,都有自我意识,都知道“我”是谁。那么我想请问,你把“我”找出来试一试,在哪里你把手伸给我,我告诉你,这是你的手。你把脚伸给我,这是你的。你把脑袋伸过来,这是你的脑袋。你把心都掏给我,对不起,这还不是,这是你的心。你指着自己的身子告诉我,这是“我”,我告诉你,这是的身体。你发现这麻烦了,你把什么给我,我说,这不是你。为什么这都是“你的”。“你的”和“你”是不是一个东西不是的。有些人说,我的思想是“我”。你看,你说出“我的思想”的时候就已经把思想当成“我的”,而不是“我”了。“我的心情”,是不是“我呢也不是。你说出“我的心情”的时候,那个心情就已经是“我的”,而不是“我”。“这是谁的钱啊”“我的。”那是你的1000万,还是“你的”。题是有些朋友把1000万当成自己了。真的,他把钱看得比命还重,这就是愚痴。……

《管理是项“笨”功夫》

编辑推荐

《管理是项“笨”功夫:领导管人 流程管事(3)》：2009年全国优秀畅销书，《领导管人，流程管事》作者，历时10年，耗资5000万，经300多家企业实践，上万名管理人员参与打造出能显著提升企业业绩的管理模式。

《管理是项“笨”功夫》

精彩短评

- 1、实战派的书籍，很受用。
- 2、关注曾伟老师很久了，他的一系列书我都看过，受益匪浅，这本书在前两套的基础上，更加深入，越来越近乎大道至简的感觉。推荐阅读！
- 3、把管理提升到哲学层面，又从哲学层面放到实操环节，曾伟教授可谓中国工厂管理模式的泰勒，值得一读
- 4、管理的好书。很值得看看。
- 5、已经把书看过一遍了，写得很好，对生产管理人员做好管理很有帮助。

《管理是项“笨”功夫》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com